

# 红旗

HONGQI

10

1960



# 红旗 半月刊

中国共产党中央委员会主办

★ 一九六〇年第十期 ★

## 目 录

毛澤东同志五月上旬同亚洲、  
非洲、拉丁美洲人士的几次谈话……(1)

结成广泛的统一战线战胜

帝国主义……本刊评论员 (4)

技术革命的新形势……薄一波 (8)

大办民兵师, 建设祖国, 保卫祖国……罗瑞卿 (18)

新形势下财贸工作的几个问题……马明方 (23)

财贸工作的群众运动……杨易辰 (31)

农业中学教师的成长……陈光 (37)



# 毛澤东同志五月上旬同亚洲、 非洲、拉丁美洲人士的几次談話

五月上旬，毛澤东同志在济南和郑州，分別接見了正在我国參觀訪問的来自拉丁美洲、非洲和伊拉克、伊朗、塞浦路斯等地区和国家代表团和朋友们。在接見时，毛澤东同志发表了几次談話。

三日，毛澤东同志在济南接見正在我国參觀訪問的来自拉丁美洲和非洲共十四个国家和地区工会和妇女代表团及代表。

毛澤东同志和这些朋友们进行了亲切的交談，向他们表达了中國六亿五千万人民对古巴以及整个亚洲、非洲、拉丁美洲人民目前所进行的民族民主运动的坚决支持，感謝他們对新中国的支持和幫助，并指出：我們共同的敌人是美帝国主义，我們大家都是站在一条战线上，大家需要互相團結互相支持。毛澤东同志說，全世界人民包括美国人民都是我們的朋友。他在談話中还表示对即将召开的四国首脑會議的支持。这些国家的朋友们也都談了各自国家当前的反对帝国主义、爭取和維護民族独立及民主的斗争情况，并表示了克服一切困难、爭取最后胜利的決心和信心。

七日，毛澤东同志在郑州接見正在我国參觀訪問的来自非洲十二个国家和地区的社会活动家、和平人士以及工会、青年、学生代表团和代表。

在接見中，各个代表团都作了热烈的发言，介紹了他們多少年来在帝国主义压迫和榨取下



所遭受的种种苦难；介绍了他们反对帝国主义、殖民主义斗争的情况；表达了他们争取彻底胜利的决心和信心，并且表达了他们对于中国人民的深厚感情和对于毛泽东同志的敬爱。

毛泽东同志代表中国六亿五千万人民对于非洲人民反对帝国主义、殖民主义的英勇斗争，表示完全同情和完全支持。毛泽东同志还表示同情和支持南朝鲜人民、土耳其人民反对美帝国主义及其走狗的爱国正义斗争。毛泽东同志认为：南朝鲜人民和土耳其人民的这种斗争，表明亚洲各国受压迫人民反对帝国主义及其走狗的斗争风暴，将会有更大的兴起。这个斗争对于非洲人民、拉丁美洲人民以及全世界人民的正义斗争都将是一种支持。毛泽东同志说，全世界各国人民的正义斗争，都是互相支持的。毛泽东同志感谢非洲朋友们对于中国人民的深厚友情，祝贺中国人民和非洲人民的伟大团结，并且确信在反对帝国主义、殖民主义的共同斗争中，一定会取得最后的胜利。

八日，毛泽东同志在郑州接见正在我国参观访问的来自拉丁美洲八个国家的朋友们。

接见时，毛泽东同志首先表示对拉丁美洲朋友们的热烈欢迎；并介绍中国人民在革命斗争和社会主义建设中的经验。拉丁美洲八个国家的朋友们向毛泽东同志谈到在中国访问的观感。他们热情地称赞中国人民在自己的工作中所取得的成就，称赞中国的社会主义建设总路线、大跃进和人民公社，称赞中国人民对于世界和平和人类进步事业所作的贡献。他们还谈到了拉丁美洲人民同中国人民的历史联系和日益发展的友谊。他们说，拉丁美洲人民和中国人民有着共同的敌人，那就是美国帝国主义。他们介绍了古巴和拉丁美洲各国人民反对美帝国主义斗争的情况。他们表示，拉丁美洲人民团结起来，并和中国人民以及全世界人民团结起来，就一定能够取得反对帝国主义斗争的最后胜利。

毛泽东同志感谢这些朋友对中国人民的友谊。毛泽东同志说，中国人民和拉丁美洲人民一样，长期受着帝国主义的压迫和剥削。中国人民依靠自己的团结，依靠各国人民的支援，进行了长期艰苦的斗争，终于推翻了帝国主义、封建主义和官僚资本主义在中国的统治，现在正在建设着自己的国家，改变着“一穷二白”的面貌。中国人民完全有信心把自己的国家建设好，因此需要时间，需要和平，需要朋友。他说，古巴的人民，拉丁美洲的人民，全世界的



人民都是中国人民的朋友；帝国主义以及他們的走狗則是我們的共同敌人，但是他們的人数很少。他說，世界和平的取得，主要依靠各国人民的斗争。毛澤东同志对古巴人民反对美帝国主义的英勇斗争表示欽佩。他說，古巴人民和拉丁美洲各国人民的斗争帮助了中国人民，中国人民的斗争也帮助了古巴和拉丁美洲各国的人民。人民是决定的因素，依靠人民的团结和斗争，必能战胜帝国主义和他們的走狗，取得世界的持久和平。

九日，毛澤东同志在郑州接見正在我国訪問的伊拉克文化代表团、伊拉克工人代表团、伊朗工会代表团和塞浦路斯劳工联合会代表团的友人們。

毛澤东同志和伊拉克、伊朗以及塞浦路斯的友人們交談了各国人民反对帝国主义及其走狗的斗争形势和經驗。

毛澤东同志說，当前世界上最大的帝国主义是美帝国主义，在很多国家有它的走狗。帝国主义所支持的人，正是广大人民所唾棄的人。蔣介石、李承晚、岸信介、巴蒂斯塔、賽义德、曼德列斯之流，或者已經被人民所推翻，或者将要被人民所推翻。这些国家的人民起来反对美帝国主义的和其它帝国主义的走狗，也就是反对帝国主义的反动統治。毛澤东同志說，日本人民正在行动起来，現在广大的日本人民正在举行比过去規模更大的示威，反对岸信介政府同美帝国主义簽訂的侵略性的軍事同盟条約。中国人民坚决支持日本人民的这一斗争。他說，世界各国人民的正义斗争，都得到并将繼續得到六亿五千万中国人民的坚决支持。他說，帝国主义的寿命不会很长了，他們做尽了坏事，全世界一切受压迫的人民决不会饒恕他們。毛澤东同志說，为了战胜帝国主义的反动統治，必須結成广泛的統一战綫，必須团结不包括敌人在內的一切可以团结的力量，繼續进行艰巨的斗争。

伊拉克、伊朗和塞浦路斯的友人們感謝毛澤东同志的接見和談話，并且表示要和中国人民以及全世界人民一起共同反对帝国主义。最后，毛澤东同志举杯祝賀世界人民的进一步的团结，祝賀日本人民斗争的胜利，祝賀世界人民反对帝国主义及其走狗的斗争的胜利。



# 结成广泛的统一战线

## 战胜帝国主义

本刊评论员

以美国为首的帝国主义到处都在激起被压迫人民革命斗争的怒潮。亚洲、非洲、拉丁美洲的民族民主运动正一浪接一浪、汹涌澎湃地向前发展，势不可挡。在非洲大陆，到处燃起了反殖民主义的烽火。一系列的国家宣布了独立或者取得了一定程度的独立，正在为巩固已有的斗争成果和争取彻底的独立而同帝国主义继续进行着斗争。阿尔及利亚人民英勇地坚持着反对帝国主义的武装斗争，东非、中非和西非许多地方的人民纷纷起来争取独立，南非联邦的非洲人展开了反对种族歧视的大规模斗争。拉丁美洲已经由被控制极严的美国“后院”变成反对美帝国主义的前线。取得了民族民主革命的巨大成就的古巴人民，正在保卫革命的成果，坚决反对美国的干涉阴谋。尼加拉瓜、多米尼加、巴拉圭的人民开展了武装斗争，反对美国扶植的独裁政权。在亚洲，民族民主运动正在更加深入更加广泛地开展。一年多来，围绕着反对日美军事同盟条约，日本人民一次又一次地掀起了声势越来越大的反美爱国正义斗争，目前正在开展规模空前的第十六次统一

行动。最近，南朝鲜人民反对美帝国主义和它的走狗李承晚法西斯统治的斗争，像火山爆发一样，震撼了美帝国主义在亚洲的殖民统治。紧接着，土耳其人民又燃起了反对美国支持的曼德列斯独裁政府的斗争烈火。

南朝鲜人民和土耳其人民的斗争，发生在美国的两个最忠实的“盟国”，发生在美国在亚洲的两个战争基地，发生在美国心目中的两个“强大的反共堡垒”，这是具有重大意义的事件。正如毛泽东同志所指出的：“南朝鲜人民和土耳其人民的这种斗争，表明亚洲各国受压迫人民反对帝国主义及其走狗的斗争风暴，将会有更大的兴起。这个斗争对于非洲人民、拉丁美洲人民以及全世界人民的正义斗争都将是一种支持。”

哪里有帝国主义的侵略、压迫和掠夺，那里就有人民的反抗和斗争。不论美帝国主义及其在各国的走狗使用什么残酷统治和镇压、欺骗手段，一切被压迫民族的人民争取民族独立和民主的斗争都是阻挡不住、束缚不了的。这是任何反动派的主观愿望所改变不了的人类历史发展的必然规律。美帝国主义



担当着镇压各国人民革命和民族解放运动的世界宪兵的角色，在资本主义世界到处扶植最反动最腐朽的势力，奴役和掠夺各国人民，这就必然使它同各国人民的矛盾不断尖锐、扩大起来，从而引起各国人民的反抗斗争。最近在南朝鲜和土耳其爆发的人民的反抗斗争，就是美帝国主义和它的走狗多年来的罪恶统治所引起的。拿南朝鲜来说，人们都知道，美国扶植它的忠实走狗李承晚在那里建立了极端反动、腐朽、黑暗、野蛮的法西斯统治。美国占领军在那里横行霸道，无恶不作。在美李集团的疯狂掠夺下，南朝鲜的经济全面破产，人民生活普遍贫困。南朝鲜人民在政治上被剥夺了一切权利。美李集团把南朝鲜变成了一座大集中营和大牢狱，仅一九五九年被逮捕、监禁和杀害的南朝鲜人民就有二十四万多人。美李集团以为这样做，就可以镇压人民的反抗，维持他们的统治。历史的发展恰恰和反动派的愿望相反。美李集团的反动统治越残酷，人民的愤怒也就蓄积越深，他们的反抗也就必然会越来越强烈。自从美军占领南朝鲜特别是李承晚傀儡政府建立以来，南朝鲜的人民就不断展开了各种反抗斗争以至武装游击斗争。这次席卷了南朝鲜大小城市的大示威，是南朝鲜人民反对美李集团斗争的新的新高潮。在人民斗争的强大怒潮的冲击下，统治南朝鲜十二年的美国忠实走狗李承晚终于被赶下了台。在美帝国主义控制下的其他许多地方，也都是一个个随时可以爆发的火山。

帝国主义和各国反动派对待被压迫人民的反抗斗争从来就有两手：一手是暴力镇压，一手是欺骗。美帝国主义实行侵略、扩张政策，到处遭到人民的痛击，它的日子越来越不好过了。最近一个时期，美帝国主义为了对付受它奴役的各国人民的反抗，在继续采取暴力镇压的同时，力图采取一些更加狡猾、更具欺骗性的策略。在这次南朝鲜事件中，美国一方面派遣侵略朝美军司令部所直接管辖的南朝鲜傀儡军第十五师团，携带坦克、装甲车和火箭炮开入汉城，镇压示威群众，另一方面，采取了一系列的欺骗手段来掩盖它的罪魁祸首的真面目，企图继续保持它在南朝鲜的血腥的殖民统治。当李承晚在人民的打击下不得不下台的时候，美国指使它的另一个忠实走狗许政出来组织所谓“看守内阁”。在美国主子的导演下，许政正在加紧演出假民主的丑剧，胡说什么他将“尊重舆论”，“欢迎建设性的批评”，要进行“革命改革”。在美帝国主义和它的走狗十多年罪恶统治下深受苦难的南朝鲜人民，是决不会相信这种欺骗的。美帝国主义和它的走狗的罪恶统治一天不结束，南朝鲜人民的苦难一天不解除，他们的斗争也就一天不会停止。许政上台以后，南朝鲜人民仍然不断举行示威斗争，就是有力的证明。釜山的人民说：“在美国军政府统治时期我们是住窝棚，在李承晚的自由党的统治下我们也是住窝棚，现在还是住窝棚，一定要改变这种状况！”这表明，广大的觉醒了的南朝鲜人民，决心要拔除压迫、



奴役、饥饿、贫穷的根源，把斗争坚持到底。连西方有的通讯社也承认：南朝鲜人民的反抗斗争“将不可避免地不断发生，也会发生更多的镇压，直到这个政权最后被推翻为止。这也許需要两个星期或者两年，但是这终究是不能避免的。”在土耳其或美国控制的其他地方，美国也可能采取更加狡猾的欺骗手段来缓和人民的反抗，但是，可以肯定，这种企图同样也是不能得逞的。帝国主义和反动派是人民的反面教员，人民群众会从斗争中得到锻炼，受到教育，学会如何战胜敌人。敌人越反动，就越能激发人民的革命性，敌人也就更加濒于死亡。不管镇压也好，欺骗也好，都不能挽救反动统治最后必然灭亡的命运。

在美帝国主义加紧对各国人民进行欺骗的时候，现代修正主义者可耻地担当了帮凶的角色。现代修正主义者宣扬压迫者和被压迫者、帝国主义和殖民地半殖民地人民之间的“和平合作”。在他们的描绘下，帝国主义的本性似乎已经起了变化，好像帝国主义已经放弃了暴力和侵略、扩张政策，变得很和平了。他们的这套鬼话在现实生活面前显得多么可笑。当南朝鲜和土耳其密布着美国的军事基地，美国占领军在那里蹂躏人民的时候，当那里的人民受着残酷的掠夺、饥寒交迫、走投无路的时候，当那里的人民被剥夺了一切权利、成千成万地被投入牢狱和被屠杀的时候，他们能相信帝国主义的本性已经改变，相信反动派不再是反动派吗？南朝鲜人民和土耳其人民起来斗争的事实本身，就有力

地驳斥了现代修正主义关于压迫者和被压迫者“和平合作”的谬论。南朝鲜人民本来想用和平的示威来达到他们的目的，但是统治者却用坦克、大炮、机关枪和刺刀来对付他们。当示威的群众惨遭屠杀，他们的鲜血洒遍汉城和其他城市的街道的时候，他们能相信说什么帝国主义和它的走狗会放弃暴力那套骗人的鬼话吗？现在，亚洲、非洲、拉丁美洲的民族民主运动空前高涨，许多地方的人民展开了反对帝国主义及其走狗的武装游击斗争，阿尔及利亚人民坚持和胜利开展着民族解放战争，这一切事实都无情地戳穿了现代修正主义的欺骗，证明了现代修正主义的破产。

南朝鲜人民反对美李法西斯统治的斗争已经获得第一步胜利，土耳其人民反对曼德列斯突国独裁政府的斗争方兴未艾。南朝鲜人民和土耳其人民要彻底实现他们的目标，还须经历艰巨、复杂、曲折的斗争过程。美帝国主义和它在南朝鲜、土耳其的走狗，必然还会千方百计地镇压人民的反抗。但是，南朝鲜人民和土耳其人民的爱国正义斗争有着全世界人民的支持，只要南朝鲜、土耳其的人民团结一致，把斗争坚持到底，就一定能够达到自己的目标。

古巴革命的胜利，是一个光辉的榜样。古巴是一个只有六百五十万人的国家，孤悬在加勒比海中，最凶恶的帝国主义——美国近在咫尺。古巴人民在革命过程中所面临的敌人，就是这个最凶恶的帝国主义和它所豢养的武装到牙齿的巴蒂斯塔独裁政权。巴蒂





斯塔对古巴人民实行恐怖统治，在他执政期间，惨遭杀戮的革命者达两万人。由于古巴人民紧密团结，长期坚持斗争，并经过两年游击战争，终于推翻了卖国独裁政权，取得了民族民主革命的胜利。古巴革命胜利后，美国不甘心自己的失败，千方百计地对古巴进行破坏和策划颠覆活动，不但施加经济压力和外交压力，实行威胁、恐吓，而且派飞机轰炸，制造爆炸事件，训练叛乱分子准备进攻。英雄的古巴人民没有被吓倒，他们保卫革命和推进革命的决心愈来愈坚强。他们摧毁旧的国家机器，坚决镇压反革命，实行土地改革。他们勇敢地回击美国的干涉，维护民族独立。为了有力地打击国内外敌人的破坏活动，他们普遍实行了军事训练，组织了民兵。古巴人民的英勇斗争，大大鼓舞了拉丁美洲人民和世界各国人民，沉重地打击了美帝国主义的侵略政策和战争政策。古巴人民的斗争表明，被压迫的人民一旦觉醒起来，行动起来，为争取自己的解放而坚持斗争，他们就会由弱者变为强者，表现出无比强大的力量，而帝国主义和它的走狗就会由强者变为弱者，显出纸老虎的原形。古巴人民能够做到的，南朝鲜人民、土耳其人民和其他一切被压迫的人民也一定能够做到。

以美国为首的帝国主义是全世界人民的共同敌人。帝国主义不仅剥削、压迫本国人民，而且奴役和掠夺其他国家的人民。美帝国主义是当代最凶恶最富侵略性的帝国主义。美国统治集团疯狂地扩军备战，组织侵略性

的军事集团，大力扶植日本和西德的军国主义复活，蛮横地干涉和镇压各国人民的革命运动，反对一切进步和正义的事业，对社会主义各国进行破坏、颠覆、军事包围以至战争挑衅，严重地威胁和破坏世界和平。资本主义各国无产阶级要获得解放，殖民地半殖民地人民要取得民族独立，全世界人民要维护世界和平，要取得一切进步和正义的事业的胜利，就必须和帝国主义首先是美帝国主义进行坚决的斗争。各国人民在反对帝国主义及其走狗的斗争中，需要互相团结互相支持。只有把社会主义各国人民的斗争、殖民地半殖民地人民的民族解放斗争、资本主义各国无产阶级的革命斗争、各国人民争取和平的斗争结合在一起，才能打败帝国主义及其走狗，取得世界的持久和平。毛泽东同志指出：“帝国主义的寿命不会很长了，他们做尽了坏事，全世界一切受压迫的人民决不会饶恕他们。”“为了战胜帝国主义的反动统治，必须结成广泛的统一战线，必须团结不包括敌人在内的一切可以团结的力量，继续进行艰巨的斗争。”解放了的中国人民，一贯把坚决支持各国人民的正义斗争，作为自己的崇高的国际主义责任。中国人民永远不会忘记世界各国人民对自己的支持，也永远不会忘记用自己的努力去支持各国人民的斗争。我们不论什么时候都坚决站在各国人民这一边，反对帝国主义。我们相信，只要全世界人民团结起来，坚持斗争，就一定能够打败帝国主义和他们的一切走狗，取得最后的胜利。



# 技术革命的新形势

薄一波

当前国内的形势非常好。全国各个地区、各条战线，都是一派同心协力，你追我赶，发奋向前的继续大跃进的沸腾景象。在工业战线上，今年第一季度的生产，比去年同期增长了百分之八十一·五；而且一反过去的“常规”，超过了去年第四季度的生产水平，按日产值计算，比去年第四季度增长了百分之十四·六，实现了“开门红”。从第一季度展望全年，今年肯定能够超额完成以一千八百四十万吨钢为纲的工业生产计划，肯定将是继续大跃进的一年。农村人民公社已经走上了巩固的健全的发展道路。在农业战线上，去冬今春的水利建设和养猪积肥运动都取得了巨大的成就，春季生产的情况良好。全国各城市正在大办人民公社，把城市人民进一步地组织起来，加快城市的生产建设，加快城市社会生活的彻底改造。最令人兴奋的是，技术革新、技术革命在很短时间里，已经成为席卷全国广大城市和农村的伟大的全民运动。它是我国社会主义革命和社会主义建设伟大群众运动的继续和发展。这个运动风起云涌，波澜壮阔，多快好省，成效显著。仅以工业劳动生产率来说，今年第一季度就比去年同期提高了百分之八十五左右，这是前所未有的。这个全民的运动表明：我国的技术革新、技术革命已经跨进到一个新的发展阶段了。

这个全民的技术革新、技术革命运动，是从生产发展的需要出发，同当前生产的大跃进互相促进的。它在全国各地、各行各业是百花齐放，各有特色的；而它又有许多共同的特点。这些共同的特点，不但标志着这次运动比过去的技术革新、技术革命运动要广泛得多、深刻得多、内容丰富得多；而且，从这些特点中已经可以观察到今后技术革新、技术革命运动发展的重要方向，即多快好省地发展我国科学技术的方向。

这些共同的特点是什么呢？

第一，这是全民规模的技术革新、技术革命运动。这个运动一开始，就从过去的单人、单厂各自搞技术革新、技术革命，发展到多人、多厂协作起来搞技术革新、技术革命；从企业内部的领导干部、工人和技术人员“三结合”搞技术革新、技术革命，发展到企业的职工和大专学校的师生以及科学研究机关的人员“三结合”搞技术革新、技术革命；并且发展到全社会以共产主义精神协作起来大搞技术革新、技术革命。现在，这个运动已经从工业生产部门、基本建设部门、交通运输部门、农业生产部门，迅速扩展到文化教育部门、生活服务部门和其他部门；已经从大、中城市扩展到县城、市镇和广大农村。这一运动把工厂、矿山、农村



人民公社、城市人民公社、車站、港口、机关、学校、科学研究机关、商店、銀行、仓库、食堂等单位的最广大群众，都席卷到技术革新、技术革命的高潮中来，形成了全民规模的运动。根据二十四个省、市、自治区从一月到三月上旬的不完全统计，仅是工业交通部门的职工，就提出革新建议二千五百三十多万件，已经实现和正在实现的达到九百六十五万件。许多普通的工人、农民、服务人员、街道居民，在这个运动中成了革新者、设计师、工艺师和发明家。在过去历次运动中的后进分子，现在许多也变成了先进分子。后进赶先进，先进更先进。这是技术革新、技术革命运动的广泛和深入开展的一个鲜明标志。

全民大闹技术革命，采取大搞群众运动的方法进行技术革新、技术革命，这是党的群众路线在技术革命中创造性的运用和发展，是马克思列宁主义的技术革命的路线。采取这条路线，就根本改变了过去那种依靠少数人，依赖专家，迷信书本，冷冷清清地搞科学技术的局面，走上了一条轰轰烈烈、多快好省地发展我国科学技术的新道路。

第二，这是全面性的技术改造运动。这个全民的技术革新、技术革命运动，不仅是一般的技术改革，而且带有全面技术改造的性质：从工具、设备的局部革新，发展到工具、设备的全面革命，大搞机械化、半机械化、自动化、半自动化；从生产方法的局部改革，发展到生产方法的整个革命，采用新工艺、新技术；从单个项目的革新，发展到全工段、全车间、全企业以至全行业的技术改造；从工具、设备、生产方法的改革，发展到产品设计的改革，和原料、材料的技术革命，特别是综合利用。

哈尔滨市就是进行全面技术改造的一个典型。全市提出了“老厂换新装，老兵拿新枪，新厂更尖新，新兵变老兵，一厂顶几厂，一人顶数人”的战斗口号，这个宏伟的目标，正在顺利地实现。他们原定在今年内实现的一千条自动线、一百个自动化车间和一万台自动化机床的“千、百、万”运动，经过了两个多月的努力，现在已经基本完成。

在这次运动中，最先搞技术革新、技术革命的往往是那些小的、条件最差的工厂和车间。在这些地方，技术上“几天翻个身”、“一个月革几次命”的事例是很多的。值得注意的是，在那些大型的现代化的企业里，也都在“化上加化，锦上添花”，进行全面的技术改造。像全国第一个最大的企业鞍钢，他们放手发动群众，大搞技术革新、技术革命，使设备能力有了很大的提高。这个公司的第二初轧厂，突破了原来设计的规定，使设备能力提高了百分之三十到五十，既节省了原料、材料，又大大提高了产量。这种事实说明，就是在那些拥有第一流设备的大型企业里，技术革命仍然是大有可为的；那种认为这些企业触动不得，用不着革命，不可能革命，或者不敢革命，不准革命，这都是不正确的。目前各地许多现代化大企业的技术革命，主要不是靠向国家要投资要设备，而是靠大搞群众运动，这是工业战线上的新气象。

全面性的技术改造，还包括着原料、材料的综合利用这个重要的内容。在这次技术革新、技术革命运动中，很多地区提出了资源综合利用的措施。实行综合利用，就可以变“废物”为宝物，变“有害之物”为有利之物，变一物一用为一物多用，真正作到物尽其用。



在全面的技术改造中，各地区、各部门又是各有重点的。如河南省就是以支援农业技术改造为重点，来带动全省的全面技术改造；阜新市就是以煤炭运输的技术革新、技术革命为重点，来带动全市的全面技术改造；等等。

从以上的事实不难看出，目前进行的技术改造，不只是局部性质的，而是带有全面性质的；不只是量的变化，而是量变中的部分质变，以至是技术上质的飞跃。在这个伟大的实践面前，那些认为全面的技术改造是神秘的事情、是可望而不可即的事情等等陈腐观念，统统地站不住了。实践已经证明而且将继续证明，我国国民经济的全面技术改造，一定能够在比原来设想的更短的时期内实现。

第三，这是首先使笨重体力劳动和繁杂手工操作实现机械化、半机械化的运动。带有全面技术改造性质的技术革新、技术革命运动，首先是使笨重体力劳动和繁杂手工操作实现机械化、半机械化。我国工业交通战线上的两千多万职工，原来有一半是从事笨重体力劳动和繁杂手工操作的。把手工操作改变为机械化、半机械化操作，是广大工人特别是从事笨重体力劳动工人的迫切愿望。同时，笨重体力劳动较多的生产部门，如原料、材料生产部门和装卸部门，又是当前生产中急待克服的薄弱环节。因此，技术革新、技术革命的群众运动一开始，往往都是从笨重体力劳动和繁杂手工操作的半机械化、机械化入手的；特别是那些装卸、搬运、采掘、破碎和机械工业的锻、铆、铸、焊等工种，以及“小土群”、“小洋群”企业，机械化、半机械化程度提高得更快。从北京、上海、天津、沈阳、哈尔滨、太原等三十五个城市的材料来看，从今年初到三月上旬短短两个多月的时间里，机械化、半机械化的程度大约提高了百分之十。不但节约了大量的劳动力，使劳动生产率有很大增长，而且使从事笨重体力劳动的工人，成批地放下了斧头、大锤、铁锹，开始操纵各种机器。广大工人兴高采烈，欢呼“这是又一次解放！”

那些已经实现了机械化、半机械化的企业和许多原来机械化程度较高的企业，正向着自动化、半自动化前进。

曾经有人认为，要进行技术改造，就要实行全盘机械化、全盘自动化，他们看不起一般的机械化，更看不起半机械化，认为这样做太慢了。他们不从我国的现实情况出发，不懂得“半”字能够吸引和动员最广大的群众参加技术革新、技术革命；不懂得从笨重的体力劳动和繁杂的手工操作到机械化、半机械化，从机械化、半机械化到自动化、半自动化，这是技术由低到高发展的客观过程。通过群众性的技术革命运动，首先实现笨重体力劳动和繁杂手工操作的机械化、半机械化，就可以为进一步实现自动化、半自动化打下良好的物质技术基础，就可以大大缩短这个过程，有些企业甚至可以“一步登天”实现自动化、半自动化的飞跃。

第四，这是具有科学性的运动。这个全民的全面的的技术革新、技术革命的群众运动，具有科学性。绝大多数革新创议是符合科学原理的，其中许多建议在很短的时期内就付诸实现，获得了多快好省的效果。值得特别指出的是：在这次运动中，不仅运用了现有的科学



技术成就，而且有很多独创性的发展；有许多新工艺试验成功，在许多方面发展了科学技术的理论。

很多事实说明，别人用比较长的时间才能做到的事情，我们可以用比较短的时间做成；别人还没有做到的，甚至认为做不到的事情，我们也是可以做到的。

应当着重指出，我们现在的不少创造、革新，并不只是由现代化的大企业用洋办法搞出来的，而是由中小企业用洋土结合的办法，甚至是用土办法搞出来的。由此看来，那种认为尖端科学技术高不可攀，广大群众、中小型企业、土法生产对于尖端科学技术是无能为力的观点，是不正确的；对于尖端科学技术的任何自卑情绪都是没有根据的。

**第五，这是洋法和土法相结合、自力更生的运动。**洋法和土法相结合，自力更生，能洋则洋，能土则土，或者半洋半土，是这次技术革新、技术革命运动执行“两条腿走路”方针的主要内容。事实证明，这是从实际出发，最充分地动员群众，大搞技术革新、技术革命的主要途径。

福建省福安县闽东电机厂就是自力更生、土法上马、不断革命，制造出第一流洋设备的一个典型。这个厂的车间分散在八间茅屋和竹棚，设备极为简陋，仅有两台破旧的皮带车床；一把八磅锤，几把老虎钳，没有一个技术专家，绝大多数工人是刚放下锄头的青年农民，真是又穷又白。可是他们发扬“穷棒子厂”的精神，采取土办法，克服重重困难，进行了三十多项重大技术改革，终于制造出性能良好的小型电动机，在华东四个省、市电动机质量评比会上，经专家鉴定评为第一。许多工厂在技术革新、技术革命运动中，遇到物质技术条件等困难，都是按照工人群众的主张：“没有办法，就七嘴八舌，人手不够，就七手八脚，材料缺乏，就七拼八凑”，用各种土办法解决的。土办法，是来自广大群众的，土生土长的，虽然制造容易，操作简便，但是其中许多是先进的、符合科学的，在一定条件下，有的土办法比有的洋办法还要高明。有些人看不起土办法，认为只有洋办法才顶事。几乎所有的工厂，在每项重大改革之前，都发生过“洋土之争”。这是多快好省和少慢差费两种方法的斗争。而事实一再证明，凡是重洋轻土，不从本身可能的条件出发，把希望完全寄托在别人援助上面的想法和做法，都是不正确的。广大干部和群众已经从切身的经验中得到结论：“土办法，穷办法，办法无穷”；“伸手等待，寸步难行；自力更生，日行千里”。

**第六，这是不断革命的运动。**这个全民的全面的具有强烈科学性的技术革新、技术革命运动，是一浪高一浪地迅猛异常地向前发展的。一个奋斗目标很快地就被另一个更高的奋斗目标所代替，一个新纪录很快地就被另一个更新的纪录所代替，技术面貌，日新月异。贵阳汽车制造厂和沈阳五三工厂就是这方面的范例。贵阳汽车制造厂首先用洋土结合的办法制成三十七台机器，使四十道工序由手工操作变成机械化和半机械化生产；紧接着又使已经实现机械化的工序向单机自动化进军，在十道工序上实现了自动化、半自动化；然后又进一步地组织了连续化流水作业生产线。由于技术的不断革命，生产效率也不断提高，工效比改革前提高几倍到几十倍。沈阳五三工厂技术革命的规划，先后修订了六次，一次比一次先进。第一次规划，



要求到年底机械化程度达到百分之七十，第二次修訂为“五一”节前基本实现机械化和全年創造四条自动生产綫；但是在二月底就突破了原定的规划，机械化程度提高到百分之七十三，創造自动生产綫和联动綫六十六条。根据这种情况，现在他們又提出了新的奋斗目标。

生产就是这样永远处在不断地发展和变动中的，技术革新、技术革命也就是这样永远处在不断地发展和变动中的。今天是最新的生产指标，明天就可能不是最新的了，而有更新的指标来代替它；今天是最先进的生产技术，明天就可能不是最先进的了，而有更先进的技术来代替它。生产的发展，技术革命的发展，总是不平衡的，先进和落后，总是不断变换位置的。这是普遍的規律。如果我們用“均衡論”的观点来指导生产，指导技术革命，把每一部分的跃进所引起的不平衡，都看作是可怕的事情，那么就会縮手縮脚，不敢进行技术革新、技术革命，这样，技术革命的发展、生产的发展就会停滞不前。相反地，我們用不断革命論作为指导思想，自觉地利用不平衡的发展規律，在全面跃进中不断創造新的、暂时的、相对的平衡，就会促进技术不断革命，生产不断跃进。

第七，这是既有丰富内容、又有多种多样組織形式的运动。任何偉大的革命运动都有同它相适应的能够吸引千百万群众的組織形式，这个技术革新、技术革命运动也是这样。它不仅有着前面所說的极其丰富的内容，而且組織形式也是多种多样，引人入胜的。各地广泛采用的有現場会、展覽会、技术表演賽、生产运动会、大会战等等形式，这些都是技术革命大练兵、大檢閱、大評比、大交流、大协作、大总结、大推广的好形式。現場会在系統总结和推广某項重大的新技术和交流先进經驗上，作用很大，并且能够收到立竿見影之效。展覽会可以集中各方面的成就和經驗，在职工群众中进行广泛的交流和傳播，成为大量培养工人、提高技术水平的学校。技术表演賽为工人所喜聞乐見，它不仅可以提高工人技术操作水平，而且还能很快地把各个环节上創造的大量零星的先进經驗串連起来，搭配成套。黑龙江省創造的以生产运动会为主要形式的大搞技术革命群众运动的方法，是根据生产发展的需要，安排竞赛項目，然后由全体职工举行技术表演賽，层层評比，层层选拔，总结經驗，搭配成套，加以推广。吉林省創造的以大会战为主要形式的大搞技术革命群众运动的方法，是把全厂工作通盘安排，全面规划，以点带面，点面結合，在充分准备的基础上，全体总动员，掀起大高潮，使各方面的工作在中心工作的带动下共同大跃进。

上述各种形式，虽然各不相同，而基本的要求和精神却是一样的。这就是：大造声势，充分发动群众，从工厂、車間、工段、小组以至个人，层层制訂革新规划，人人都有奋斗目标，把全体职工組織到运动中来。他們的另一个共同点，就是把不断革命論和革命发展阶段論的原理运用到技术革命运动中来，既有长計劃，又有短安排，分期分批地組織战役，突击一定的目标。运动經過突击、总结，再突击、再总结，一个战役接着一个战役，持續地发展下去。

第八，这是同生产組織方面的革命相結合的运动。群众性的技术革新、技术革命运动，引起了广泛的生产組織的革命。在这方面，最突出的有煤炭工业部門的“四、八交叉作业”，



电力工业部門的“合作化供电”，和运输部門的“一条龙大协作”。

“四、八交叉作业”，把原来每天三班工作改为四班工作，每班工作的時間仍为八小时，班与班之間有两小时的交叉作业。这样，就充分利用了空間和時間，使煤炭工业的劳动生产率提高百分之十五到二十，成本降低百分之三十左右，并且使工人做到有劳有逸地进行生产，为提高工人的文化技术水平創造了良好的条件。这项生产組織革命的經驗，已經在煤矿的百分之七十七以上的工作面中得到推广；在冶金工业部門中，也已有半数以上的大型矿山很快地采用了这一經驗。

黑龙江省把过去一厂、一户自立門戶的供电系統，改变成为工厂內部用电合一、工厂和工厂用电合一、生产用电和照明用电合一、厂用电网和地区电网合一的“合作化供电”系統。这样，就發揮了設備的潛力，節約了大量的器材和維護人員，減少了电力損耗，使电力的使用更趨合理。这项經驗在全国推广之后，估計可以調整出一百五十万到二百万千伏安的变压器，一万多公里的导电綫，并且在一年內就可以减少电力損耗十亿度，相当于十五万到二十万瓩的发电能力。

“一条龙大协作”，已經在全国普遍开展，它是联結产、供、运、銷，加速車船周轉，克服当前运输这个薄弱环节的一项重要措施。这项措施的实行，破除了过去那种不适当地強調分工而忽視协作配合的思想，以及与之相联系的規章制度；树立了共产主义大协作的思想，建立了既有細致分工，又有密切配合、相互支援的合理的規章制度。

第九，这是同思想革命相結合的运动。思想革命推动了技术革新、技术革命，技术革新、技术革命又进一步提高了人們的思想。技术革新、技术革命运动开始时，由于在一小部分人中間存在着“特殊論”、“神秘論”、“自卑論”等等思想障碍，在广大职工中普遍地展开了要不要革命，能不能革命，敢不敢革命的大辯論。經過辯論，特别是經過疾風暴雨的技术革新、技术革命群众运动，那种不要革命、不能革命和不敢革命的議論已經受到反駁。广大群众，經過社会主义、共产主义的教育，和技术革新、技术革命运动实践的教育，政治觉悟大为提高，思想面貌发生了极其深刻的变化，立志要使技术翻身，尽快地改变技术落后的面貌。“人家有的我們要有，人家沒有的，我們来創造”，这已經成为广大群众行动的誓言。工人同志們說得好：“劳动人民一双手，思想解放样样有”；“海闊天空地想，脚踏实地地干，越想越敢干，越干越敢想，越想越敢想，越干越敢干，越想越高，越干越大。”这些话，恰当地反映了我国人民干劲冲天、意气風发的新的精神面貌。群众的思想革命越彻底，迷信破除越彻底，脑子就越灵，胆子就越大，办法就越巧，革新就越多，技术革命的火焰也就越燒越高。这里的關鍵问题是广大群众的冲天下勁。干劲不是从天上掉下来的，而是被馬克思列宁主义普遍真理和中国具体实践相結合的毛澤东思想鼓舞起来的。要想得正确，干得科学，就要认真地不倦地学习毛澤东思想，就要不断地进行思想革命，不断地进行实践，使人們的觉悟更高，本領更大。事情是这样：社会生产力的发展，技术革命的发展，要求生产关系方面的革命，要求



人們的思想革命；生产关系的革命和人們思想的解放，又推动社会生产力的跃进，技术革命的跃进；然后社会生产力的跃进，技术革命的跃进，又繼續刺激生产关系的不断革命和人們的思想不断革命。我国社会主义制度下的人民群众，就是这样不断地在改造自然的斗争中，不断地改造社会和改造自己的。

第十，这是同文化革命相結合的运动。随着技术革新、技术革命运动的蓬勃发展，群众性的文化革命的高潮必将到来，而且已經开始到来。机械化、半机械化、自动化、半自动化的实现，迫切要求工人群众学会熟练地操纵机器、調整机器、修配机器，这就需要懂得机器的构造和有关的科学原理，需要掌握新技术；工人群众要进一步地参加生产和技术管理工作，也需要具备一定的現代科学文化知识。那种认为必須有了高度的科学知識和文化水平才能进行技术革命的想法，显然是錯誤的。可是，如果认为劳动人民不需要在技术革新、技术革命的过程中学会一定的科学知識，提高自己的文化水平，这也是不正确的。同时，为了建立工人阶级自己的又紅又专的技术队伍，提前实现十二年科学技术发展规划，也迫切地要求广大职工迅速成为有科学技术和文化修养的生产者和工作者。我国的劳动人民是完全懂得这一点的。迅速提高文化、掌握技术理論，这是广大群众的强烈願望。正是在这样的情况下，我国就出现了学习文化、学习科学技术知識的高潮。現在絕大多数企业都成立了工人业余技术訓練班、业余中等技术学校或业余大学，并且有許多厂矿成立了技术研究机构和由工人組成的科学研究院。据北京等六个省、市二月底的統計，共有四百五十六万名职工参加了业余大学或业余中学的学习，比去年年底增加了八十八万人，增长了百分之二十四。参加业余文化补习学校学习的人数更多。許多企业出现了“車間成課堂，宿舍变书房，到处讀書声，揮笔写文章”的动人景象。既出产品，又造就人材，既是工厂，又是学校，这是我們工矿企业发展的一个重要方向。

以上特点表明，当前技术革新、技术革命运动已經发展成为全民的自觉的偉大的革命运动，它既是一个技术大革命运动，也是一个生产大革命运动，又是一个思想大革命运动和文化大革命运动，正如毛澤东同志所說：这是偉大的馬克思列宁主义的城乡經济技术革命运动。

当前运动的发展，在地区之間、部門之間、行业之間、企业之間还是不平衡的。单就企业来說，根据若干地区的材料，大体可以分为三种类型。第一类，是运动搞得比較深透的企业，約占百分之四十到百分之四十五。在这些企业里，大体上具备上面所列举的那些特点，广大群众自觉地投入到运动中来，革新很多，推广很快，效果特別显著，生产迅速上升。第二类，是运动搞得还不那么深透的企业，約占百分之五十左右。在这些企业里，大多数企业具备上面所列举的多数特点，有些企业也具备了这几个或那几个特点，群众基本上发动起来了，革新也不少，只是推广不够快，效果还没有充分地显示出来。第三类，是运动还没有真正搞起来的企业，約占百分之五到百分之十。在这些企业里，群众跃跃欲試，领导却躊躇不前，革新倡議实现得很少，生产情况不好。

同时，在一些企业里，主要是在二、三两类中的某些企业里，还程度不同地存在着下面





一些問題。有的企业技术革新、技术革命的方向不够明确，或者在技术革新、技术革命取得一定的进展以后，不善于抓住运动的新趋向，提出新目标，引导群众不断革命。有的企业在技术革新、技术革命中遇到了原料、材料、设备供应不足的困难，或者在某些技术关键上一时还过不了“关”，产生了畏难情绪。有的企业管理工作落后于运动发展的需要，在规章制度、劳动组织、工资福利等方面没有及时地进行改革和调整。有的企业革新创议很多，试行不力；或者试验成功，自己不采用，“墙内开花墙外香”；或者试验成功的革新项目还不巩固，一遇风吹草动，就想还原；有些人留恋老手艺，有的先进技术，前面推广，后面推光；或者没有及时总结经验，搭配成套，大力推广。有的企业还没有制定技术革新、技术革命的全面规划，或者虽然有了规划，但措施不具体，抓得不紧不狠。有的企业一些领导干部开始滋长自满情绪，认为技术革新、技术革命已经革得差不多了，深入不下去；或者思想解放得不够，受到旧思想旧习惯的影响和抵制，犹豫不决，坚持不下去；或者还存在着右倾保守思想，不敢放手发动群众，想变又不敢变，或者不敢大变。这些问题，虽然是十个指头中的一个指头或者不到一个指头的问题，我们不要把它们看得严重了，但是也不能小看它们。

现在，运动已经发展到这样的关键时候了：一方面，运动的声势已经造成了，群众已经发动起来了；另一方面，运动发展中的矛盾已经暴露了，不平衡状况已经看得比较明显了。在这个时候，我们就应该不失时机地采取有效的措施，积极地解决这些问题，把运动推向更高的高潮。

根据以上情况，第一类企业，必须巩固已有成绩，提出新的斗争任务，防止“到顶论”和“差不多”的情绪的发生，引导运动向更高的目标前进。第二类企业，必须提高领导水平，防止和克服畏难松劲情绪，使技术革新、技术革命的主攻方向针对着生产关键，加强具体措施，实现革新创议，推广先进经验，扩大战果，引导运动向深透的方向发展。第三类企业，必须首先克服领导干部的右倾保守思想，坚决放手发动群众，掀起大闹技术革新、技术革命的高潮。

目前就整个运动来说，必须大力进行巩固、推广和提高的工作。要求把运动中所出现的各种革新，及时加以科学的鉴定。对于一切好的东西，统统地巩固起来；对于一切行之有效的先进技术和先进经验，都要在同工种、同行业中迅速地推广，一条也不要丢掉；在已经实现的技术革新、技术革命成果的基础上，不断地提高。要巩固一批，推广一批，提高一批；再巩固一批，再推广一批，再提高一批。

目前，管理工作同技术革新、技术革命运动的发展，总的说来是相适应的，它促进了技术革新、技术革命运动的发展。但是，运动的发展已经冲破了某些旧的生产秩序，这就要求管理工作迅速地跟上来。所有制问题解决以后，生产关系中最重要的是管理问题，这也就是生产和劳动过程中人与人的关系问题。所有制的变革在一定时期内总有个限度，但在一定时期内，特别是在技术革命的群众运动中，人与人在生产和劳动中的关系，却不能不是不断变革的。在这方面，当前有许多问题值得我们注意研究和加以解决。



随着技术革新、技术革命运动的发展，对于一些同生产力的发展不相适应的规章制度，必须及时地加以改革。例如，在技术管理制度方面，由于机械化、半机械化、自动化、半自动化的实现，生产工具和设备的改变，原有的一套工艺规程、操作规程、工艺设计、产品设计等，就必须依据新的情况进行改革；原有的一套产品检验、备品准备和设备维修等规章制度，也必须加以整顿。有些规章制度是上层建筑的组成部分，必须为经济基础的发展服务；如果不及时地改革那些已经不适用的规章制度，就会障碍技术革新、技术革命运动的发展。

同时，在实行机械化、半机械化、自动化、半自动化的过程中，有些企业的某些产品生产任务发生变动，供求关系、企业之间的分工协作关系也发生了新的变化，这些也需要及时地进行调整。

在技术革新、技术革命运动中，工人不但需要参加生产管理，而且需要参加技术管理。由于自动化、半自动化的实现，有些企业，已经实现生产者和管理者的统一。这是一个新事物，值得我们重视。干部不但需要定期地参加劳动，而且需要经常亲临技术革新、技术革命运动的前线，和工人一起劳动，共同想办法、订方案、破关键，真正和工人心连心，使群众的心事，成为领导的心事，群众的干劲，化为领导的决心。这样，才能掌握瞬息万变的情况，不断地推动运动前进。同时，厂内的“三结合”和厂外的“三结合”也有了新的发展，需要加以总结和推广。

在实行机械化、半机械化、自动化、半自动化的过程中，许多企业原来的劳动组织，也需要进行调整。有的企业节约出大量的劳动力，需要进行再分配；有的企业原有的劳动组织是按工艺划分的，现在要改为按生产流水线划分。及时地改善劳动组织，使它适应于革新了的生产工具、设备和生产过程的需要，尽力减少间接生产人员和辅助工人，这是巩固技术革命成果，提高劳动生产率的一个重要问题。在调整劳动组织的时候，必须正确地处理多余的人员。对于多余出来的人员的处理，一是组织扩大再生产；二是充实本单位的薄弱环节和关键部门，特别是加强技术后方；三是支援扩建和新建的企业；四是抽调老技术工人组成技术革命突击队，支援当地的全行业的技术改造；五是输送一批技术工人到农村，支援人民公社的技术改造；六是选择有培养前途的工人到技术学校或者到技术训练班去进行深造。对于多余人员工作的分配，应当照顾其本人原有的特长。对于一切调动工作的人员，都要进行政治思想教育，妥善地安排他们的生活。使去者愉快、留者安心。

在技术革新、技术革命运动中，工资福利方面也出现了一些新的情况和问题。我们解决这些问题的原则是：政治思想教育和物质鼓励相结合，而以政治思想教育为主。当前伟大的技术革新、技术革命运动，又一次地证明了：推动技术进步的決定因素，并不是单靠物质刺激，而主要是靠政治思想工作，靠人们共产主义觉悟的提高。当然，这并不是说我们不重视群众的物质利益；相反，我们党历来都是关心群众生活的。我们处理职工工资福利问题的原则是：增加集体福利和增加个人收入相结合，逐步提高集体福利的比重；以计时工资为主，



計件工資和奖励工資为輔。在技术革新、技术革命运动中,由于生产效率的提高,定額被大大突破,一部分实行計件工資制的工人的工資提高得过多,同实行計时工資制的工人发生矛盾;有的計件工資制已經成为提高生产技术的障碍。因此,对于实行計件的劳动定額和計件工人的工資,需要加以調整;有的需要把計件工資制改为計时工資制。

在技术革新、技术革命运动中,我們必須一手抓技术革命,一手抓文化革命。一切企业都必須大办业余文化学校和技术訓練班,提高工人的科学技术水平和文化水平,使他們能够很快地掌握新技术,争取在今年內把工人的实际技术水平普遍提高一級到兩級,并且从工人中大量培养和提拔工程技术人員,壮大技术队伍。各工业交通部門都要办大学和专科学校,各大型企业也都要自己办大学和技术学校。只有大家动手办学校,大家动手培养技术人材,才能够适应新的需要。

技术革新、技术革命的过程是一个充滿思想斗争的过程。这种思想斗争,是先进同落后之間的斗争,即不断革命思想同右傾保守思想之間的斗争,革新的創造活动同守旧的习惯势力之間的斗争;而在目前的情况下,往往又表现为工人阶级的技术路綫同资产阶级的技术路綫之間的斗争。事物的发展总是在矛盾的斗争中进行的。技术革新、技术革命运动,是一个征服技术落后、不断地大量地創造新事物的运动,而任何新事物在地平綫上出現的时候,或者因为人們对它不习惯,或者因为人們对它不了解,或者因为同一部分人的利益有抵触,总会遇到这样那样的阻碍。领导者的責任,就是要对一切新事物給以最大热情的爱护,以十分积极負責的态度,为它們的成长壮大,扫除阻碍,开辟道路。

当前技术革新、技术革命已經形成一个极其广泛、极其深刻的全民运动,像任何偉大的群众运动一样,在它的发展过程中,总难免发生一些缺点,那些有右傾頑症的人,往往会抓住一个指头或者还不到一个指头的問題,冷言冷語,刮冷風,潑冷水,扼杀新事物,扼杀群众的偉大創造。各級领导同志,要站稳脚跟,毫不动摇,硬着头皮頂住,并且給以坚决的回击。

技术革新、技术革命提出了許多新的課題,需要給以科学的答复。搞技术革新、技术革命也同搞其他任何革命工作一样,既要胆大,又要心細,既要有大无畏的精神,又要有謹慎从事的态度。因此,一定要放手发动群众,一切經過試驗,使冲天干劲和科学分析精神密切地結合起来。

把当前技术革新、技术革命运动推向一个更大的高潮,关键的問題在于领导。各个企业都要在当地党委的統一领导下,加强政治思想领导,加强生产技术领导。各地区、各部門、各企业都要做好技术革新、技术革命的全面规划,并且要有一个主要的負責同志專管技术革新、技术革命的工作。

在总路綫的光輝照耀下,加强党的领导,坚持政治挂帅,坚持大搞群众运动,我們就一定能够使技术革新、技术革命取得更大的胜利,就一定能够使今年的国民經济取得更加多快好省的全面大跃进。



# 大办民兵师，建设祖国，保卫祖国

罗 瑞 卿

一

我国的民兵制度，是我国人民在党中央和毛泽东同志的政治路线和军事路线指导下，在革命战争实践中创造和发展起来的武装人民的制度。在长期革命战争中，毛泽东同志一贯重视人民群众在革命战争中的作用。他认为：“战争的伟力之最深厚的根源，存在于民众之中。”<sup>①</sup>“革命战争是群众的战争，只有动员群众才能进行战争，只有依靠群众才能进行战争。”<sup>②</sup>他在第一次国内革命战争时期，就坚决主张武装工农群众。一九二七年，毛泽东同志在“湖南农民运动考察报告”中就提出了要“推翻地主武装，建立农民武装”<sup>③</sup>。第一次国内革命战争失败后，毛泽东同志领导湘赣地区的工农群众，举行了具有伟大历史意义的秋收起义，创建了井冈山革命根据地。正在人民革命处于万分艰难困苦的时候，井冈山上飘扬的红旗，成了全国劳动人民最大的希望。在井冈山的斗争和整个第二次国内革命战争中，党和毛泽东同志在发动群众、组织群众、深入开展土地革命运动的基础上，广泛地建立了赤卫队、少先队，把它作为发展人民武装斗争，创立、巩固和扩大革命根据地，配合红军粉碎敌人围攻的一项战略任务。在抗日战争时期，八路军、新四军

和各个抗日根据地的党委，根据毛泽东同志关于人民战争的思想，在发动群众进行抗日斗争，实行减租减息和保护春耕秋收的运动中，普遍建立了抗日自卫队和民兵组织。毛泽东同志在“论联合政府”的报告中指出，我们的军队之所以有力量，主要原因之一，就是“由于有人民自卫军和民兵这样广大的群众武装组织，和它一道配合作战。”“在中国解放区内，一切青年、壮年的男人和女人，都在自愿的民主的和不脱离生产的原則下，组织在抗日人民自卫军之中。自卫军中的精干分子，除加入军队和游击队者外，则组织在民兵的队伍中。没有这些群众武装力量的配合，要战胜敌人是不可能的。”<sup>④</sup>在第三次国内革命战争时期，为了消灭国民党反动派，解放全中国，党中央和毛泽东同志又一次指示必须扩大民兵组织。各个解放区根据党中央和毛泽东同志的指示，结合土地改革运动和武装斗争，大力发展了民兵组织。

由于民兵组织具有人数众多、分布广泛、

① “论持久战”。《毛泽东选集》第2卷，人民出版社1952年第二版，第501页。

② “关心群众生活，注意工作方法”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第二版，第131页。

③ 同上书，第30页。

④ 《毛泽东选集》第3卷，人民出版社1953年第二版，第1040页。



人熟地熟、密切联系群众的特点，再加上民兵有比较高的政治觉悟和较强的组织性、纪律性，所以它非常机动灵活，说集中就集中，说分散就分散；集中起来可以配合军队作战，分散开来，可以到处打击敌人。在历次革命战争中，广大民兵不仅能够积极配合主力歼灭大股敌军，而且还能够独立地坚持当地的对敌斗争，广泛开展地雷战、麻雀战、地道战，疲惫敌人，消耗敌人的力量，巩固和扩大革命根据地。广大民兵，不仅能够积极帮助军队运送粮草，救护伤员，充当向导，随军远征，而且还能够封锁消息，侦察敌情，使敌人变成聋子、瞎子，使我军成为“千里眼”、“顺风耳”，更好地掌握敌情，抓住有利战机，歼灭敌人。同时，广大民兵在后方还担负了保卫生产、维护社会治安、镇压反革命的任务，使前线部队无后顾之忧。在长期革命战争中，广大民兵是解放军最得力的助手，是保卫和扩大革命根据地、实现人民民主专政的一种重要工具。

中国人民解放军的发展、壮大，一直是建立在广大民兵的基础上的。毛泽东同志在第二次国内革命战争时期指出：“扩大人民武装的路线是经由乡赤卫队、区赤卫大队、县赤卫总队、地方红军直至正规红军这样一套办法的。”<sup>①</sup>这种扩大人民军队的方法，不仅可以保证主力部队得到源源不断的兵员补充，什么时候要，什么时候有，要多少，有多少，而且还可以把民兵成团成营地编到部队中来，使部队的建制迅速扩大。这样补充来的兵员，政治质量都比较好，又大都经过一些战斗锻炼，一到部队，很快就成为坚强的战斗力量。在长期革命战争中，广大民兵是

解放军的强大后备力量，是人民战争在人力方面的雄厚基础。

由于民兵是不脱离生产的群众武装，既是民，又是兵，所以它不仅是解放军的有力助手，而且是生产建设中的骨干力量。在过去的革命战争时期，广大民兵都贯彻实行了劳武结合的方针，一手拿枪，一手拿锄，敌人来了就打仗，敌人走了就生产。这在过去的战争环境里，对于发展生产，保卫生产，粉碎敌人的经济封锁，克服各种困难，保证军需民用，支援长期革命战争，巩固和扩大革命根据地，都起了重大作用。

中国长期革命战争的历史证明：民兵的作用是伟大的。我们党能够建立和巩固革命根据地，能够进行最广泛的人民战争，能够以农村包围城市，最后夺取城市，人民解放军能够由小到大，由弱到强，能够以劣势装备打败国内外的强大敌人，是同民兵所起的伟大作用分不开的。如果离开民兵，就谈不上革命根据地的巩固和发展，谈不上人民军队的成长和壮大，更谈不上人民革命战争的胜利。

## 二

全国解放以后，广大民兵继承和发扬了过去的优良传统。在肃清残敌、消灭土匪、抗美援朝、土地改革、保卫国防、维护治安、生产建设等方面，都作出了很大贡献。一九五八年秋天，当美帝国主义在台湾海峡进行严重军事挑衅的时候，我国人民热烈响应了党中央和毛泽东同志的伟大号召，在生产大跃进和人民公社化运动蓬勃开展的同时，掀起了

<sup>①</sup> “星星之火，可以燎原”。《毛泽东选集》第1卷，人民出版社1952年第二版，第102页。



一个轰轰烈烈大办民兵师的高潮。民兵组织不仅在农村获得了更大的发展，而且在城市的工矿、企业、机关、学校也普遍建立起来。这个运动，是在大跃进和人民公社化的基础上产生的，它反过来，又促进了生产大跃进和人民公社的巩固和发展。在这种情况下建立起来的民兵组织，它的性质和特点有了新的发展，毛泽东同志把它概括为：“这是军事组织，又是劳动组织，又是教育组织，又是体育组织。”<sup>①</sup>这是毛泽东同志关于人民战争的思想，在新的历史条件下的重大发展。

大办民兵师，在国防建设上具有重要的战略意义。它是防御帝国主义侵略，保卫社会主义建设的根本措施之一。亿万人民武装起来，组织成为民兵，一旦帝国主义向我国发动侵略战争，我们就可以立即实行全民皆兵，一声号令，很快地就可以组成几百个、几千个师团，每一个人民公社、工厂、矿山、学校都可以成为坚强的战斗堡垒，使侵入我国领土的敌人，到处挨打，寸步难行。有的人看不到这一点，他们认为：“平时保卫国防，战时对付敌人，有现役部队就行了，不需要大办民兵师。”这种思想是片面的、错误的。保卫国防，对付帝国主义侵略，必须有强大的正规军，这是无可置疑的。正规军是平时保卫国防，战时组建和扩大部队的骨干，是进行防御和反攻的坚强主力。但是，只有正规军而没有民兵，就是一个独臂将军，战争是难以取得胜利的。我们的国家这样大，海陆边防綫这样长，只有实行全民武装，把军队建设和民兵建设结合起来，把军队的后备力量建设在全民武装的基础之上，才能使我们的国防更加巩固。强大的后备力量，是决定战争胜负的重要因素。

所以我们在加强人民解放军的建设的同时，还要发展群众武装，大办民兵师，建立全民防御网，储备强大的后备力量。两年来，由于我们坚决执行了党中央和毛泽东同志大办民兵师的方针，普遍建立了民兵组织，广大民兵配合解放军巩固和保卫了海陆边防，严重地打击了敌人的破坏活动。在严惩金门蒋军的战斗中，福建前綫的民兵，一面坚持生产，一面帮助部队修筑工事、抢修公路、搬运弹药、救护伤员，对敌展开政治攻势，许多民兵还直接参加了战斗。在战斗中，民兵们表现了高度的革命英雄气概，出现了许多英雄事迹。在对付敌人空降的斗争中，民兵也显示了巨大的威力。广大民兵一发现敌人空降，就立即行动起来，布下天罗地网，将敌人层层包围，迅速歼灭。如一九五八年，敌人在广西与广东交界的十万大山空降三个特务，在二十四小时内，就被当地民兵活捉。由于人民公社、工厂、矿山都建立了民兵组织，更有效地防止了反动分子的破坏活动，维护了社会治安，保卫了生产建设。广大民兵，为了保卫祖国，在搞好生产、做好中心工作的前提下，还广泛开展了练武活动，许多民兵学会了多种军事技能，出现了无数的优等射手和射击“满堂红”的营、连、排、班。这对加强国防建设，防御帝国主义侵略，都具有重要意义。

大办民兵师，不仅加强了国防建设，而且大大促进了经济建设。民兵已经成为一支具有高度政治觉悟和工作效率的劳动大军，是各个生产战线上的主力军和突击队。民兵实行了组织军事化，行动战斗化，生活集体化，管理民主化，因此，在向大自然进军的时候，

<sup>①</sup> 见本刊1958年第10期第1页。



就十分有利于按照等价交换的原则实行大协作，实行“大兵团作战”。两年来，各个战线上的民兵，特别是基干民兵，都表现了高度的劳动热情，发扬了敢想敢干的精神，党指向哪里，就奔向那里；哪里任务重、困难多、时间紧，民兵就和广大人民一起战斗在那里。在农业方面，民兵充分发挥了产业军的作用。如山东省去冬今春大搞水利建设时，把八百万民兵编成一百六十个水利建设团，以“一锹鏟条河，一车推座山，打倒龙王宫，冲破凌霄殿”的英雄气概，大战一冬春，完成和基本完成大、中型水利工程四十四项，小型水利工程二十四万多处，扩大灌溉面积四千万亩。陕西省五丈原，是传说中诸葛亮曾经三次“下马拜水”的著名缺水地区。五丈原公社的基干民兵，和广大群众一起，经过八个月的苦战，修通了一条长达五十华里的水渠，把斜峪关的水引上了五丈原。广西侗族自治州的民兵，一九五九年共种试验田、丰产田六十多万亩，产量比一般田高五分之一到一半，有的甚至高一倍至两倍。在工业方面，民兵也是一支强大的突击力量。如北京市石景山钢铁公司去年大跃进时，由于生产水平迅速上升，运输能力赶不上生产的需要，致使炼钢车间的钢锭运不出去，严重影响着生产。这个公司的一百七十三名基干民兵，组成了“钢铁运输连”，在七天之内，就运出去三千多吨钢锭，保证了生产的正常进行。河南省郑州纺织机械厂民兵师响应党委号召，大搞技术革新和技术革命，向机械化、自动化进军，同全厂职工一起，在一个半月内，实现了革新建议五千二百七十

条，实现单机自动化三十八台，建立了五条生产自动线。实践证明，无论在农业生产或者工业生产中，有了民兵组织，就更便于大搞群众运动，促进生产的发展。但是，民兵在生产中的巨大作用，并不是所有的人都已经认识到了。有人认为：“在和平建设时期发展民兵，害多利少，妨碍生产。”这种认识是完全错误的。事实上，大办民兵师不仅没有妨碍生产，而且大大促进了生产的发展。各地群众反映，大办民兵师以来出现了“三高”、“三多”，即：社会主义觉悟高，革命干劲高，生产效率高；积极分子多，生产出勤多，发明创造多。可以预期，随着技术革命和文化革命运动的蓬勃开展，民兵在生产建设中，将发挥越来越大的作用。

大办民兵师，对于提高人民的共产主义觉悟，改变人们的精神面貌，也有着深远的意义。在过去的革命战争年代里，我国广大贫苦农民的革命积极性和组织纪律性，所以能够逐步接近于无产阶级的水平，主要原因之一，就是在党的领导下，经受了战争的考验和民兵集体生活的锻炼。现在，大办民兵师，通过民兵组织，就便于党对广大劳动群众进行共产主义教育，发扬革命的优良传统，培养团结、紧张、严肃、活泼的作风，提高群众的政治觉悟，增强组织纪律性。

大办民兵师，还推动了体育、卫生运动，增强了人民体质。各地民兵在搞好生产和各项工作的前提下，开展了多种多样的体育活动。有的民兵师、团、营、连，经过锻炼，全部达到了劳卫制标准。如山东省高唐县武花园的



群众,在民兵的带动下,大搞体育、卫生运动,荣获了全国卫生红旗,并被人们称为“体育之花”。武花园民兵基干连六十二人全部达到一级劳卫制标准,并培养出十二名等级运动员。这个村一九五六年适龄服兵役青年体格检查时只有二分之一的人合格,以后几年,适龄服兵役青年体格检查时全部合格。事实证明:大搞体育、卫生运动不仅保证了人民的身体健康,移风易俗,而且大大推动了生产,活跃了生活,有助于增强国防力量。正如毛泽东同志所说的:“参加民兵进行军事训练,人们的身体很快就好起来,工人和农民生产更好了,学生学习更好了,干部也工作得更好了。”<sup>①</sup>

### 三

现在,我国人民正以豪迈的劳动,加速进行社会主义建设,要在十年或者更少的时间内,在主要工业产品的产量方面赶上和超过英国,并且要提前两三年实现一九五六年至一九六七年全国农业发展纲要。我们有党中央和毛泽东同志的英明领导,有总路线、大跃进、人民公社三大法宝,又有以苏联为首的社会主义阵营的援助,我们完全有条件、有把握尽快地把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业、现代科学文化的社会主义强国。当前的国际形势,对我国进行社会主义建设也很有利。社会主义阵营的力量已经超过了帝国主义的力量,和平力量已经超过了战争力量。正如毛泽东同志所说:“东风压倒西风。”“敌人一天天烂下去,我们一天天好起来。”但是,我们一刻也不能忘记,

美帝国主义正以“和平”为幌子,继续扩军备战,加紧发展导弹和核武器,到处建立导弹基地,扶植西德和日本军国主义,并且仍然霸占着我国的领土台湾,不断侵犯我国领海、领空,进行军事挑衅,威胁着我国的安全。毛泽东同志说:“帝国主义者如此欺负我们,这是需要认真对付的。我们不但要有强大的正规军,我们还要大办民兵师。”<sup>②</sup>我们一定要遵循毛泽东同志这个指示,在加速社会主义建设的同时,继续加强民兵建设。

在和平建设时期,民兵的中心任务,是鼓足革命干劲,积极投入生产建设。民兵的一切活动,都应该以生产为纲。各个战线上的民兵都要比先进、学先进、赶先进、帮后进,当社会主义建设的突击队。同时,要时刻警惕美帝国主义的战争阴谋,要利用一切空隙,勤学苦练,增长保卫祖国的本领。

我国的广大民兵,在建设社会主义和保卫社会主义的事业中,将会有更大的贡献。大办民兵师的运动,将随着生产大跃进和城市人民公社化运动的发展而更加广泛地开展起来,而且会越办越好。把广大民兵和正规军结合在一起,就可以构成铜墙铁壁一般的人民国防。我们是社会主义国家,我们热爱和平,主张不同社会制度的国家和平共处。我们的社会制度规定了我们会去侵占别人一寸土地,但我们也绝不允许别人侵略我们。如果帝国主义敢于对我国发动侵略战争,我们就一定把敌人淹没在全民皆兵的汪洋大海中。

<sup>①</sup> 见“人民日报”1958年10月2日第二版。

<sup>②</sup> 见本刊1958年第10期第1页。





# 新形勢下財貿工作的几个問題

馬明方

一九五八年和一九五九年,我国工农业生产連續大跃进,財貿战綫同其他战綫一样,在党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下,取得了巨大的成績。財貿战綫的各个方面都展开了波瀾壯闊的群众运动,政治工作、經濟工作和群众工作都获得了大丰收。生产大跃进,人民公社化和大規模的群众运动,使財貿工作处在一个新的形势下面。两年来財貿工作有了不少新的发展,积累了不少經驗。这里就新形勢下財貿工作的几个問題提出一些意見。

## 一、工农商交一条龙大协作

在我国社会主义建設大跃进中出現了一种新的协作形式,这就是工农商交一条龙大协作。“工”“农”“交”是指工业、农业和交通运输业。“商”是指財貿各部門,包括商业、对外貿易、粮食和財政、銀行等部門在內。“一条龙”协作,就是工农商交各部門在党委統一领导下,圍繞着党的中心工作,密切配合,协同动作,使工农业生产資料和原料的供应、产品的收购、資金的周轉、商品的运输和农副产品加工等环节紧密地联結起来,一环扣一环,环环扣紧,产购运銷組成一盘棋。这种大协作出現各个方面,特别是农副产品的收购方面。

一九五八年秋后,我国

农村普遍实现了人民公社化,农副产品收购方面起了一系列的变化。它不仅同过去分散的小农經濟时期根本不同,同农业生产合作社时期也大大不同。

农村公社化以后,农、林、牧、副、漁各业都获得很大的发展。农副产品的产量,特别是其中商品部分有了很大的增长。根据福建省罗沅县飞竹人民公社的一个生产大队的調查,一九五九年这个大队十种主要产品的产值,比一九五八年增长了百分之五十二,其中商品性生产則增长了百分之六十一。这个公社出售的农副产品总值,一九五九年比一九五八年增长了百分之六十九点九。农副产品大量的出售,大大加重了商业部門的收购任务。

农村公社化以后,商品的出售,社和队所占的比重迅速上升,社員个人所占的比重則逐步下降。上面举的罗沅县飞竹人民公社,一九五九年全社向国家交售的农副产品总值当中,社、队交售部分占百分之八十八点九,社員个人交售部分只占百分之十一点一。农



副产品出售的这种变化，要求收购工作同它相适应。经常的零星的收购虽然仍应重视，但是，按产品、按季节组织集体交售，大搞群众性的突击运动，却已经成为主要的收购方式了。

随着公社农副产品生产的发展、商品量的增加和社员收入的增长，在组织大规模交售的同时，对公社的生产资料、生活资料的供应和资金投放工作，也要紧紧地跟上去。例如，新农具、新机械、化学肥料和胶鞋、棉毛衫、热水瓶、质量较好的布匹等商品的供应，都要相应地增加。此外，为了满足公共食堂、托儿所等方面的需要，大型炊具和儿童用品的供应，也必须适当地增加。

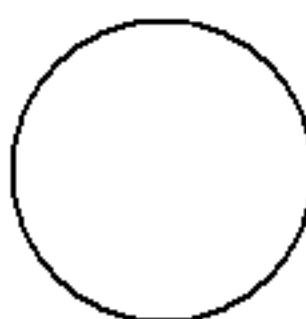
所有这些变化，不仅要求商业部门把购销点伸向公社的大队和小队，根据农事季节，有计划地组织购销业务，而且要求运输部门做好商品运输工作，银行、信贷部门做好资金投放和储蓄工作，工业部门适应公社需要增加生产资料和生活资料的生产等等，这样各方面大协作，共同来把农副产品的收购和商品供应做好。

事情很明显，一个有几万人、十几万人的人民公社，进行着大规模的集中的生产，就必然要求大规模的集中的产品收购和它相适应。而大规模的集中的收购，则要求在党委统一领导下，把各方面的力量——干部力量、技术力量、劳动力、运输力等等都统一组织起来；要求把收购同调运、加工、储存和资金投放、物资供应等环节衔接起来，统一计划，统一安排；要求收购工作和安排社员生

活相结合。如果没有工农商交各部门通力协作，例如，人民公社如果不及时把农副产品收好，并且集中起来，运输部门如果不及时组织好运输工作，商业部门如果不及时组织好收购工作和仓储工作等等，那末，只要有一个环节脱节，全局就要受到影响，大规模的集中的农副产品收购就难以做好。

两年来的经验证明，凡是实行了工农商交大协作，展开了大规模的群众运动的地方，收购工作就进行得又快又好，既缩短了时间，又节约了劳动力、运输力和费用。一九五九年各地的粮食收购工作，由于实行了这种大协作，一般比往年提前一个多月超额完成计划，许多县份只用十多天时间，就全部完成了秋粮收购任务。河南省一九五九年夏秋粮食收购中，全面地安排了购、销、调、存计划，从产地一次把粮食集运到主要交通线和供应点，避免了重复集运，全省共节约省人工一千八百多万个，畜工一千二百多万个，节约运输费用一千六百多万元。

财贸部门参与组织工农商交大协作，是从财贸部门内部几个工作环节之间、财贸各部门之间的协作发展起来的。一九五八年以来的大跃进中，财贸部门从商业系统内部批发、仓库和零售之间，到商业部门和信贷、税收之间，一直到产、购、运、销之间，都普遍地迅速地展开多种多样的协作。两年来通过农商协作、工商协作、商交协作等多方面的协作，在协助人民公社发展多种经营，建立商品生产基地，建立城市郊区副食品生产基地，帮助地方工业、人民公社工业和城



市街道工业的发展，开展短途运输、抬脚运输等等方面，取得很大成绩，对于发展生产，扩大流通，保证供应，增加积累，起了很好的作用。

在工农商交大协作中，财贸部门应当很好地发挥它的作用。这是因为，财贸部门同国民经济各部门、各企业、各生产单位有着比较广泛和比较密切的联系，对它们的经济活动情况比较熟悉。生产过程中发生的问题，也往往在资金和物资的周转上得到反映。由于财贸部门具有这些特点，因此就有许多便利条件，在党委的统一领导下，参与和组织各部门、各企业、各单位之间的社会主义大协作，穿针引线，四面挂钩，出主意，当参谋。通过协作，在国家统一计划的指导下，帮助各部门、各企业、各单位调剂资金和物资的余缺，帮助它们组织技术推广和经验交流，帮助它们解决生产过程和流通过程中出现的问题。这样做，就能够更有力地促进生产的发展，同时也能够进一步扩大商品流通，加速资金周转，增加资金积累，更好地完成财贸部门自己的任务。

工农商交一条龙大协作，是社会主义生产关系的重大发展，它可以不断地改进管理

部门与生产单位、单位与单位、人与人在生产中的关系，可以大大发扬共产主义风格，从而促进生产力以更快的速度向前发展。目前各地都普遍发展“协作赛”，把协作同竞赛结合起来。大家共同的口号是：“有困难互相支援，有经验互相学习，有技术互相传授，有缺点互相批评”，“困难留给自己，方便让给别人”。这种共产主义的思想和风格，对于我们的社会主义和共产主义事业，将发生极为深远的影响。

在大搞社会主义大协作的同时，必须做好财贸部门内部的各项经营管理工作 and 组织工作，包括计划、会计、出纳工作，包括商品的包装、运输和保管工作，资金和物资的分配、调拨工作，包括市场安排、物价管理以及对工作人员的组织和教育等等工作。没有同各方面的协作，不可能做好商业和财政银行工作；没有内部的健全的工作，并且使本身的工作水平不断提高，也不可能同各方面协作得好，因而也不可能很好地完成自己的工作任务，当然也就会影响生产的发展。这两方面的工作是互相推动、互相影响、互相为用的，必须当作财贸工作发展全过程的统一体来看待。

## 二、同生产紧密结合，促进生产建设的高速度和按比例发展

如何同生产建设紧密地结合起来，支持和促进生产建设的高速度和按比例地发展，这是财贸工作的根本问题。财贸部门的工作，按照它的主要内容说来，是属于分配和交换

方面的工作。马克思列宁主义政治经济学指出，社会的生产、分配、交换和消费是一个统一过程的各个环节，其中起决定作用的是生产。生产是根本，未有生产不发展而财贸



工作可以很好开展的，未有经济不发展而财政问题可以很好解决的。因此，财贸工作必须处处从生产出发，必须尽一切努力积极促进生产的发展。生产决定分配、交换和消费，同时，分配、交换和消费反过来又影响生产，在一定的条件和范围内甚至对生产可以起决定性的作用。财贸工作做得好，可以促进生产的发展；财贸工作做得不好，也会阻碍生产的发展。如果财政、银行部门组织资金的工作做得不好，资金分配和使用得不合理；如果商业部门收购和供应工作做得不好，生产出来的东西没有收购起来，生产资料的供应跟不上去，市场安排得不好；就是说，如果资金的积累、分配和商品的流通不能同生产的需要相适应，必然要阻碍生产的发展。因此，必须重视财贸工作，必须加强财贸工作的领导，适应生产的发展，来解决财贸工作如何促进生产发展的问题。

一九五八年大跃进以来，生产建设飞跃发展，要求财贸工作紧紧地跟上去，作好它所担负的资金分配和商品流通方面的工作，以促进生产，保证需要，增加积累，支援建设，促进社会主义经济高速度和按比例地发展。

财贸部门在党的领导下，反对了各种片面的业务观点和右倾思想，坚决地贯彻执行了积极为生产建设高速度按比例发展服务的方针，这就是：在商业方面力求多生产、多收购、多供应、多建设，在财政信贷方面力求多生产、多收入、多支出、多建设。财贸部门的许多工作人员，要主动地积极地深入到

企业和人民公社的生产过程中去，熟悉各生产单位的生产情况，熟悉它们对资金和物资的需要情况和使用情况，随时了解生产过程中发生的变化和问题；协同企业和人民公社，发动群众开展增产节约运动，建立和健全经济核算和财务管理制度，合理安排资金和物资，把生产组织好。

财贸部门是一个综合性的部门，它的联系面很广，只要财贸工作人员真正树立起为生产服务的观点，在参与组织生产方面是有很多事可做的。例如，在农村公社化以后，商业部门的工作人员，深入公社，根据农业“八字宪法”的要求和农业技术改造的需要，主动地积极地向工业制造部门反映情况，组织生产资料的供应；商业部门和银行部门还帮助公社组织技术力量，筹集资金，帮助公社建立加工工业、机械修理工业和土农药、土化肥厂等，这些，对促进农业生产的发展，都起了很大的作用。又如，在大跃进中，许多财政银行部门的工作人员，深入企业，同企业的干部一起进行经济活动分析，把企业的生产、物资、资金等方面的各种经济指标（包括产量、质量、成本等），进行排队，从计划和实绩、本期和上期、工厂和工厂、车间和车间、班组和班组的分析对比中，找出先进和落后之间的差距，然后协同企业、单位发动职工群众，挖掘潜力，开展竞赛，推动厂际之间和单位之间的技术交流。这样，帮助后进的企业、单位克服了薄弱环节，使它们赶上先进的企业和单位，促进了生产的发展。在大跃进和人民公社化运动中，



許多財貿工作人員，在參與組織生產方面，創造了不少經驗，作了許多工作。他們在參與組織生產中，同時也就做好了本身的产品收購和資金積累等工作。

財貿工作同生產建設緊密地結合起來，不但大大減少資金和物資的積壓浪費，而且促進企業和人民公社不斷地改進經營管理，克服困難，降低成本，更多的生產，更多的建設，更多的收入。一九五九年，全國工商企業由於降低成本，節約資金約達四十億元。十四個省市清理倉庫，清出超定額儲備和呆滯積壓的物資總值四十多億元。四十億元這個數字，大体相當於一九五九年國家財政用於經濟建設方面的支出總數的八分之一。

參與組織生產，在生產過程中組織好資金和物資的使用和周轉，正是財政銀行工作和商業工作的根基。如果這方面的工作沒有做好，財貿工作就不能緊緊跟上生產建設的不斷躍進。對於這個問題，許多人是越來越認識得清楚了，但是並不是所有財貿工作人員都已經完全理解。有人說，財貿部門參與組織生產是“不務正業”，“多管閑事”，“幫了別人耽誤了自己”。這些說法顯然是錯誤的。

財貿部門既然擔負着資金和物資的分配、流通的工作，那末，有什麼理由不去過問生產、過問需要，不去過問資金和物資的使用情況呢？有什麼理由不去通過參與生產，熟悉生產的情況，並同生產單位的職工群眾在一起，把生產組織好，充分發揮資金和物資的作用呢？當然，我們所說的參與生產，並不是說要撇開自己擔負的流通、分配業務，而是說要把流通和分配業務同生產緊密地結合起來，通過流通和分配的業務工作去參與生產。撇開流通和分配工作，忽視自己的社會分工，正是我們所一向反對的。其實，財貿部門為工農業生產供應的資金和物資，就是直接參加到生產過程中去的，它們始終在生產的全過程中運動着；離開了生產過程，它們的活動就停止了。如果財貿部門不去積極地參與組織生產，使資金和物資正確地和最有效地在生產過程中發生作用，又怎樣能夠說是做好了自已擔負的工作呢？許多事例說明，只要這樣做，財貿工作的根子就越扎越深，部門與部門之間，人與人之間的協作關係就會得到進一步的發展，財貿工作也就會取得各方面更好的支持，使自己的工作與工農業生產共同迅速向前發展。

### 三、積極參與組織城鄉人民經濟生活，促進城市人民公社的發展

隨着黨的社會主義建設總路綫的提出和工農業生產的大躍進，一九五八年夏天以後，不少城市的財貿部門，在黨委的統一領導下，圍繞着組織城市生產的工作，積極擴大各種

為群眾生活服務的業務，依靠群眾合理地分配商品，廣泛地協助企業、學校、機關和街道居民舉辦各種集體服務事業和公共食堂、托兒所等公共福利事業。在組織生產和組織



人民經濟生活的工作进一步展开之后，城市的面貌有了很大的改变：城市中的閑散劳动力大部分組織到生产中間去，广大家庭妇女从瑣碎的家務劳动中解放出来，参加社会生产和工作，出现了家家无閑人、人人忙生产的新气象；各种小型工业紛紛在街道中兴办起来，各种集体服务事业和公共福利事业大量地发展，同国营工业、商业和文化卫生事业互相补充；人民群众收入增加，生活上得到适当的安排和許多方便，学文化、学政治的学习空气到处高漲，人人心情舒暢，人与人之间进一步发展了团結互助的新关系，树立了新的道德風尚。財貿部門在党委领导下，积极参与組織城市人民經濟生活的工作，对城市人民公社的建立和发展，起了促进的作用。

目前，大办城市人民公社已經在全国形成了高潮。城市財貿部門必須全力投入大办人民公社的运动中去，必須从多方面协助城市人民公社大办街道工业和各种生产事业；同时必須繼續积极地协助企业、机关、学校和街道大办公共食堂；大办托儿所、幼儿园、保健站和簡易产院等公共福利事业；大办修理、縫补、洗染、理发、浴池等集体服务事业和邻里服务所、生活服务站等集体服务組織，发展群众性的商业代銷点，在街道和厂矿中，逐步形成在街道党委或厂矿党委統一领导下的、以国营商店为中心的、适应当地情况需要的商业供应网和服务事业网。

城市人民公社的建立和发展，城市居民进一步从生产上和生活上組織起来以后，在

生产、交換、分配和消費方面都发生了一系列的重大变化。这些变化給財貿工作带来了很多值得研究的新問題。

城市人民公社的大发展，使商品构成发生了新的变化。随着社办工业和街道工业的兴办，各种工具、原料材料、小五金等的需要大大增加，收集廢旧材料，組織供应，調剂有无，帮助社办工业和街道工业的发展，就成为商业部門一項新任务。在城市居民（主要是职工家屬、家庭妇女）参加生产、街道托儿組織迅速发展以后，生活用品的供应也起了显著的变化。例如，北京市今年一月至四月份較去年同期布匹銷售量减少了百分之十六点二，单服、儿童服装的銷售量却增加了；如王府井儿童用品商店，今年一月至四月份，銷售童装十万六千件，比去年同期七万六千件增加百分之三十八。其他如女鞋、儿童罩衣、小口杯、小毛巾、小面盆、儿童玩具等銷售量，也有显著增加。在公共食堂大量兴办以后，炊具的供应情况也有很大的变化，大型炊具的需要量大大增加，据北京市的初步調查，三、四两个月已供应大籠屉三万零三百二十二节，大鍋盖八千七百六十九个，木桶三千一百六十五个，其中大籠屉去年同期只供应了一万二千一百四十七节，今年比去年同期虽然增加一点四倍，但仍不能滿足需要；其他如大菜刀、炉条、吹風机、大鉄鍋、大箕籬等需要量都很大。城市商业部門，对大办城市人民公社所引起的商品构成的变化，必須切实地、認真地进行調查研究，根据需要，組織供应。



商品的合理分配工作，在城市人民公社大发展以后，也是应当进一步研究的问题。在城市人民公社没有建立以前，近一年多以来，在不少城市中，商业部门通过街道居民组织，对某些副食品和居民的日常生活用品的供应；做了很多工作，大体上做到了保证重点、照顾特殊需要、安排一般需要，群众普遍感到满意。在城市人民公社建立以后，生活集体化的程度提高了，商品供应大部分逐步由分散趋向集中，为了适应这种变化，就需要进一步调整和健全商业机构，建立新的商业网、点，并且同机关、企业、城市人民公社的服务组织、街道食堂等集体单位，建立更密切的联系，以便更好地做好有计划的供应；同时，对于那些还没有完全组织到集体生活里来的一部分居民，仍然要通过商业网、点和城市人民公社的服务组织，做好对他们的供应工作。合理分配商品，在城市公社化以前，以及当前城市公社化大发展中，都是一项重要的工作。就是到将来商品供应十分充足，有可能逐步过渡到共产主义高级阶段时，也需要进行产品的合理分配。因此，随着公社的不断发展，不断地研究商品的合理分配，积累这一方面的经验，不仅是商业部门当前必须进行的工作，而且有着深远的意义。

随着公社化的发展，财政银行部门的工作也要起新的变化，增加许多新的工作内容。例如，在积极参与组织公社生产、组织人民生活方面，在帮助公社及其所属企业单位，建立和健全财务会计制度，加强经济核算方面，在帮助公社组织资金、合理安排使用资

金，加强计划管理方面，在建立公社财务体制方面，在协助公社研究积累和分配的比例方面，在帮助公社培训财务工作人员方面，财政银行部门都需要在党委的统一领导下，积极进行很多的工作。

城市人民公社的建立和发展，对城市财贸部门所引起的变化很大，上述的几个方面只是其中的一部分。目前，财贸部门已经开始对这些变化进行认真地调查和切实地研究，使本身的工作适应于这些变化的要求。这样，财贸部门就能够跟上形势的发展，进一步做好参与组织人民经济生活的工作，做好党委的助手，从而促进城市人民公社的巩固和发展。

财贸部门的工作同城乡人民的生产和生活都有着最直接、最密切、最频繁的联系。财贸部门通过自己的工作，帮助人民群众组织起来，安排好生活，解决生活中的各种问题，并同人民群众一起把财贸工作做好，这样，财贸工作就同人民群众建立起血肉相连的关系，取得人民群众的支持。社会主义的商业工作和财政银行工作如果不同人民经济生活联系起来，不取得人民群众的支持，不同人民群众一起来做，是同社会主义商业工作和财政银行工作的性质，同人民群众的要求不相符合的。社会主义财贸工作的优越性，也表现在关心和组织人民生活这个方面。我们越关心人民群众的生活，人民群众就越加关心我们的工作，就越把商业工作当做自己的商业工作，把财政银行工作当做自己的财政银行工作。



#### 四、深入开展群众运动，把財貿工作推向更高的发展阶段

这两年財貿战线各个方面展开了大规模的群众运动，成为推动工作不断跃进的伟大力量。毛澤东同志早就指出过，必須把經濟工作看作是一个广大的群众运动，广大的战线，采取依靠群众，組織群众的方針，把农村、部队、机关、学校、工厂的广大群众組織起来。

財貿工作是具有极其广泛的群众性的工作。財貿工作同我国六亿多人民都有密切的联系，它直接地为六亿多人民服务。因此，一切从事財貿工作的同志，都要树立坚强的群众观点，都要走群众路綫，都要在財貿工作中大搞群众运动。多年以来財貿部門的許多重大工作，如像征收农业稅、粮食統购統銷等等，都是在党的领导下，通过群众运动来进行的，在这方面我們已經取得了不少的經驗。特别是大跃进以来，財貿部門通过积极参与生产，积极参与組織人民經濟生活，协同有关部門大搞协作等項工作，財貿战线的群众运动有了更大的发展，取得了极其丰富的經驗。現在，我們完全可以这样說，在我国，財貿工作已經不仅仅是少数財貿部門的专业人員的工作，而是成为千百万群众参加的广大的群众工作。把那些人們曾經认为只是作买卖的农副产品收购、商品供应等工作，变成千百万群众参加的伟大的社会主义建設的一部分，通过群众运动的方式进行，这是我国財貿战线上所取得的最基本的經驗。

有些同志对財貿工作中的群众运动曾經有过这样的怀疑：他們說，財貿部門中有些

工作，如副产品的收购运输等，还可以吸收群众参加，还可以搞群众运动，而那些专业性、技术性較强的工作，如財政收支、銀行信貸、經濟核算、商品的經營管理和分配供应等工作，只能由少数人去做，不能吸收群众参加，不能搞群众运动。事实答复了这些同志，他們的怀疑是没有根据的。例如去年財政部門进行年終決算时，就是发动和組織各級财务會計人員一起动手来进行的，所以在很短的时间內，就把这件比較复杂的工作完成得很好。又如許多企业单位开展了群众性的經濟核算以后，就迅速地使人力、物力的消耗减少，成本降低，生产增加，积累扩大。財政決算、經濟核算等等，难道不是专业性、技术性較强的工作嗎？可是，一走群众路綫，一发动群众，事情就办得更快更好。財貿工作和其他工作，虽然由于內容不同，因而群众运动的規模、形式，也不完全一样，但是，必須通过群众运动才能把事情办好，这一点却是共同的。財貿工作是經濟工作，又是政治工作，群众工作。三者是統一的，不可分割的。在財貿部門中，不能有离开經濟工作和群众工作的政治工作，也不能有离开政治工作和群众运动的經濟工作，当然，同样也不能有离开政治工作和經濟工作的群众运动。历史归根到底是人民群众創造的。我們要重視物质財富的創造，更要重視人，爱护人，做人的工作，做群众工作。依靠党的領導，一切工作走群众路綫，这是財貿工作获得不断发展的根本保証。





# 財貿工作的群众运动

楊易辰

群众路綫是我們党的根本的政治路綫和組織路綫。实践証明，不仅鬧革命要依靠群众、发动群众，搞建設也要依靠群众、发动群众。不仅在工农业生产方面要大搞群众运动，在流通分配方面也要大搞群众运动。財貿工作是連接城市与乡村之間、連接生产与生产之間、連接生产与消費之間的紐帶，它同广大人民群众的生产和生活有最广泛、最直接、最密切的联系，它的每一項活动，都和每个人息息相关；物資供应組織得好不好，服务态度好不好，資金使用合理不合理，都直接影响到人民群众的生产和生活，并影响到党同群众的关系。

財貿工作的根本任务，是为生产服务、为消費服务。为生产服务，就必须从生产出发，促进生产的发展，要做到这点，不仅要依靠財貿部門职工群众的积极性和創造性，尤其要依靠生产战綫上广大劳动群众的积极支持。要做好为群众的生活服务，也必须依靠群众、組織群众，既要提高財貿部門的职工群众的觉悟，發揮他們的积极性和創造性，使他們全心全意地为人民生活服务，而且还要依靠社会上广大群众的监督、支持，并进一步把群众組織起来，进行自我服务。因此，在財貿部門貫徹群众路綫，不仅要发动內部的群众，而且要发动外部的群众。抗日战争时期，

毛澤东同志在“組織起来”一文中就曾經指出：“把群众力量組織起来，这是一种方針。还有什么与此相反的方針沒有呢？有的。那就是缺乏群众观点，不依靠群众，不組織群众，不注意把农村、部队、机关、学校、工厂的广大群众組織起来，而只注意組織財政机关、供給机关、貿易机关的一小部分人；不把經濟工作看作是一个广大的运动，一个广大的战綫，而只看作是一个用以补救財政不足的临时手段。这就是另外一种方針，这就是錯誤的方針。”<sup>①</sup>只有遵循毛澤东同志的指示，坚持內外結合的群众路綫，才能使財貿工作有广泛的群众基础，才能更好地貫徹执行党的社会主义建設总路綫，促进社会主义建設高速度按比例发展。

## 二

几年来，在党的领导下，随着社会主义建設事业的飞跃发展，黑龙江省財貿工作的群众运动和全国各地一样，規模越来越大，范围越来越广，声势越来越宏偉壯闊。

一九五六年，黑龙江省的社会主义改造基本完成。随着城乡生产关系的改变，工农业生产得到了迅速的发展，人民生活水平也有了显著的提高。在这样的形势下，就要求財貿工作更好地为生产服务、为消費服务。但

<sup>①</sup> “毛澤东选集”第3卷，人民出版社1953年第二版，第933頁。



是,在当时財貿部門有不少的职工,缺乏生产观点,他們对待生产部門,往往是:东西多了,就挑肥拣瘦,压低产品等級和压低价格;东西少了,就盲目刺激生产。只顾业务、不顾生产,只顾今天、不顾明天。也有些人看不见广大群众建設社会主义的积极性和創造性,只依靠少数的企业管理人員去管理企业,而把职工群众看成是消极的、被动的因素,这样,就把財貿工作陷于少数人孤立作战的地步。正在这个时候,党中央及时发出了在財貿系統中加强政治观点、生产观点和群众观点的指示。为了貫徹党中央的指示,我們把这三大观点作为財貿部門在一九五七年整風运动的中心内容之一,发动内部职工和外部广大群众开展大鳴、大放、大辯論,貼大字报,并在全省通过勃利县商业部門不积极扶持生产、造成蔬菜大量损失的“大白菜事件”,和海倫县采购員积极帮助群众防治牲畜疫病,因而促进生猪生产大发展的“猪先生”的典型事例,进行了深入的教育。这样就加强了財貿部門职工的政治观点、生产观点和群众观点。这一时期,由于生产发展很快,城乡购买力有了提高,副食品的供应就显得跟不上需要,为了解决这个問題,財貿部門主动配合生产部門,规划和安排蔬菜、生猪等副食品的生产,这样,就促进了生产的发展,增加了副食品的貨源。同时,在財貿企业内部,进一步巩固和发展了党委领导下的經理負責制和职工代表会制度;在农村坚持了供銷合作社的社員代表会,在城市有些地方經常召开了消費者代表会或消費者座談会。这样就促进了財貿部門群众运动的进一步发展。

一九五八年,在党的社会主义建設总路

綫的光輝照耀下,社会主义建設出現了全面的大跃进。黑龙江省委根据这一新的形势,在財貿工作上提出了“从生产出发,通过流通和分配,促进生产发展,保証日益增长的消費需要”的方針,并总結出貫徹执行这一方針的三条办法:(一)主要通过购銷活动、价格政策、筹集資金等,来支援和促进工农业生产的发展,主动地配合有关生产部門;(二)对商品性大的牧副漁业和輕工业产品,参与规划、安排生产,簽訂合同,建立各种类型的商品生产基地,发展商品生产;(三)根据“補助不足,示范指导,带动群众”的原则,結合銷售网、点,举办一些与业务有直接关系的生产企业,以指导群众生产。这一方針成了动員和組織財貿部門内部职工和外部广大人民群众的力量,不仅調动了内部职工为生产服务、为消費服务的积极性和主动性,而且也取得了广大人民群众对財貿工作的积极支持和密切配合,形成了内外結合的群众运动。但是,在貫徹执行黑龙江省委对財貿工作所規定的方針和做法的过程中,却有少数人思想不通。他們认为:“生产部門能搞群众运动,財貿部門不能搞群众运动”,“財貿部門只能发动内部职工,不能发动外部广大群众”;还有的說:“收购能搞群众运动,銷售不能搞群众运动”,“商业能搞群众运动,財政、金融不能搞群众运动”,等等。他們对于通过大规模的群众运动高速度地建設社会主义,特别是对于財貿部門内部群众运动和外部群众运动必須結合起来的特点,缺乏正确的認識。如果按他們的想法去做,就会使財貿工作脱离生产,脱离政治,脱离群众。为了坚持財貿工作的群众路綫,我們在財貿系統中,大



張旗鼓地广泛深入地开展了党的社会主义建設总路綫和群众路綫的教育，批判了上述錯誤观点，推行了干部参加劳动、职工参加管理、群众参加监督、改革規章制度和内外結合、干群結合的“三参一改两結合”的經驗，这样，財貿工作的内外結合的群众运动，就有了很大的发展。如在农副产品采购上采取了經常收购和突击收购相結合，专业队伍和群众运动相結合；在商品銷售上采取了国营网、点和街道网、点相結合，固定售貨和送貨上門相結合；在生产資料供应上采取了工商协作，支援农村，发展农村修理、自造的能力；在財政金融工作上采取了国家机构和企业、人民公社、群众代办机构相結合；在市場管理上采取了主管部門管理和发动群众管理相結合等一套办法，充分发挥了財貿工作在国民經济中的积极作用。

在一九五九年社会主义建設繼續全面大跃进中，黑龙江省的財貿工作的群众运动，进入了一个工、农、林、交、商全面大协作，全党全民办財貿的新阶段。这时，財貿战綫内外結合的群众运动，出现了許多新形式。全省各地不同程度地形成了采购供应网、商品生产基地网、生活服务网、协作代办网、农副产品加工网、科学研究网，开展了技术革命和文化革命运动。上述“六网”、“两革命”，使財貿工作进一步在群众中扎了根，打下了比較牢固的、广泛的群众基础。

### 三

財貿工作的“六网”、“两革命”的形成和发展，使群众創造的經驗集中起来，把各方面联系起来，互相协作，全面結合，从而把財

貿部門的群众运动推到了一个新的阶段。

第一，建立采购供应网。随着国民經济全面的技术改造和生产的发展，商品的采购供应发生了新的变化。在工业方面要求財貿部門从物資和資金上积极支援“老厂换新装，老兵换新枪”，促进工业的机械化、半机械化、自动化、半自动化的实现；同时，工业所需要的原料，不仅数量大，而且种类多。在农业方面，由过去以供应镰刀、鋤头这两种简单农具为主，逐步发展到以供应拖拉机、鍋駝机、水泵等农业机械为主，并且不仅要求供应主机，还要求供应配件和零件；不仅要求单件的供应，还要求成套的供应；过去是季节性的一次供应，现在是多次的經常的供应。由于农、林、牧、副、漁业和工业的全面发展，商品数量和品种大失增加；由于常年生产的品种越来越多，因此由季节性的出售产品发展到常年出售。为了适应上述采购和供应方面的新变化，我們在全省各地发展了以国营商业为中心、劳动群众参加购销活动的采购供应网。在农副产品采购上，通过采购供应网，大搞群众运动，广泛地签订了产销合同，层层召开了物資交流会，推行了“定量交底、协商派购、安排消費、超额奖励”的收购办法。在生产土特产品的重点地区，設立了专业采购站，帮助规划生产，培育資源和进行技术指导，就地生产、收购和加工。在全省广泛深入地开展了“踊跃出售农副产品，支援社会主义建設”的宣傳教育，开始形成了广大农民自觉交售农副产品支援社会主义建設的群众运动。在农业生产資料供应方面，与大力做好成套农业生产資料供应的同时，特别強調了工商协作，帮助人民公社建立修



造厂，培訓技术力量。采取这些措施以后，就把广大群众的积极性充分調动起来，做好采购供应工作。

第二，建立商品生产基地网。由于黑龙江省已經成为国家的一个重要工业基地，城市人口增加很多，城乡人民生活水平提高得很快，如果副食品和工业原料的生产还停留在原来的規模上，就不能适应形势发展的需要了；只有扩大生产規模，提高商品的生产率，才能适应新形势的要求。在一九五九年上半年，我們根据“两条腿走路”的方針，提出了“国家、公社搞基地，机关、企业搞自給，普遍发展群众性生产”的三結合的办法。在人民公社内部，实行公社、管理区、生产队三級建場，社、区兩級所有的原則，在全省迅速掀起了一个声势浩大、規模壯闊的全民大搞商品生产基地的高潮，建立起一个商品生产基地网。这样，就从根本上改变了多种經營、經濟作物和工业原料在农业生产中的从屬地位，在保証粮食不断增产的前提下，大大发展多种經營，促进了以粮为綱，农、林、牧、副、漁业全面大发展，并将全省副食品的商品生产建立在国家和公社大生产的基础上，使商品来源有了可靠的保証。

第三，建立群众性的生活服务网。随着生产的发展和城乡生产关系的改变，广大家庭妇女参加了社会劳动，过去很多是依靠家庭解决的事情，现在都要求由社会来解决；同时随着生活的提高，群众对生活用品的要求也日益多样化了。针对这种情况，我們提出了从生产入手，大办服务事业的方針。由于这个方針适合广大群众的迫切要求，获得广大群众的拥护，很快就出現了一个全民性

的大办服务事业的高潮，在城市形成了国营商店和群众服务站相結合的群众性的生活服务网。凡是家务劳动，如买菜、領粮、做飯、看孩子、打扫卫生、生老病死、衣食住行用和拆洗縫修补，都由群众服务站管起来，計划供应的商品也通过服务站分配。在农村也开始形成供銷部、粮食管理所和公共食堂相結合的人民生活服务网，按照粮食定量，妥善地安排粮食消費，建立代购、代銷、代办、修补、縫紉、理发、洗染等生活服务事业，全面安排农村人民生活。这样，就使人們的生活方式进一步适应了社会主义生产发展和生产关系改变的要求，促进了生产的发展。由于家务劳动的社会化，彻底解放了妇女劳动力，使职工和社員摆脱了家务負担，一心无挂地从事生产，学习文化、理論，研究科学技术，使人們在劳动之余过着家庭团聚的愉快生活，家庭和陸，邻里因結，成为新的社会風尚。在商品分配方面，国营商店和服务站按照商品的供应情况和群众的需要，登門拜訪，按戶登記，和群众一起研究商品分配。这样，就使商品分配更加合理，使財貿部門和群众的关系更加密切了。

第四，建立財政金融协作代办网。随着生产的发展，財政收入增长的很快，来自全民所有制的收入比重在迅速扩大。随着公社的工业生产和公社的多种經營的发展，农村已由过去单一的农业稅收入发展到各业齐兴的綜合財政，农业貸款也扩大到对农、工、林、牧、副、漁业的全面支援。随着新形势的发展，財政金融工作的服务面更加广泛了，由过去单纯的管理收支、存放，发展到从生产、供銷到生活的全面服务，从管錢到管物。



财政金融工作是企业和公社的“管家人”、“总账房”的作用越来越明显了。为了适应这一形势，我們广泛发展了财政金融专业队伍、企业公社财会人員和广大人民群众相结合的财政金融协作代办网，坚持从生产出发，培育财源，促进生产的方針，实行收支并重、城乡并重的管理方法。财政金融部門的职工深入到企业去作工作，配合企业领导，发动企业职工群众理财，开展群众性的经济核算，通过企业与企业、企业与财政、銀行部門的密切协作，大力推行“班組核算”、“柜台核算”、“多級经济活动分析”，使每个工人和公社社員，既是生产者，又是管理者，把财政金融工作建立在广泛的群众基础上。

第五，建立综合利用一条龙的农副产品加工网。随着农村多种经营的发展，需要加工的农副产品越来越多，为了适应这种情况，我們在全省普遍推广了工商协作、支援农村的经验，开始形成了国营和人民公社经营的综合利用的农副产品加工网。积极帮助县、社大办动力、机械修造、建筑材料、农药化肥、燃料石油和农副产品加工的社办工业。积极帮助公社进行技术革新，逐步实现粮米加工、飼料粉碎、脫谷、炊具、畜牧飼养等方面的机械化、半机械化、自动化、半自动化。由于人民公社大办工业，这就不仅使工业布局更加合理，使加工工厂靠近原料产地，节省运输力量，而且加快农业的技术改造，有利于进一步巩固工农联盟。

第六，建立科学研究网。随着工农业生产现代化水平的不断提高，人民生活的日益集体化和生活水平的不断提高，对生产資料和生活用品的需要日益复杂多样，要求供应数量更多、质量更高的商品。为了适应这种

要求，我們初步建立了专业研究人員、职工群众和生产部門、科学文教部門相结合的科学研究网，加强了经济調查和经济理論、科学技术的研究，使广大职工的革命干劲和科学研究结合起来，发挥了职工群众的創造性。

在建立“六网”的同时，在財貿部門也广泛开展了声势浩大的技术革命和文化革命运动。随着工农业生产的发展，全国各地掀起了技术革命和文化革命的高潮，財貿部門在积极支援其他部門的技术革命和文化革命的同时，本身也掀起了技术革命和文化革命运动。我們本着因地制宜，自力更生，就地取材，土洋并举，学习与創造相结合，普及与提高相结合的原则，自己有的就推广，別人有的就学习，沒有的就創造，并广泛征詢社会广大群众的意見，主动争取生产部門和科学研究部門的帮助与支援，把財貿部門的技术革新和技术革命运动推向了新的高潮。現在不少地方不仅出现了机械化和半机械化的庫、厂、店、部、館，而且有一些单位还出现了成套的連續作业綫。現在正在通过总结、評比、鉴定、定型、配成套、連成綫，普遍推广，全面开花，向联动化、系列化方向发展。

随着工农业生产的发展，商业经营的产品越来越多，品种越来越复杂，营业员不仅要懂得一般的业务知識和生产知識，还要懂得商品学、政治经济学、哲学、心理学等，这就要有文化。我們在財貿部門开展了文化革命运动。各地財貿部門很快出现了一个做什么、学什么、精本业、通全面、人人钻技术、学文化、学理論、学技术、学写作、开展文娱活动等群众性的竞赛运动的新局面。

上述“六网”、“两革命”的形成和开展，使財貿工作建立在广大群众的基础上，从而把



財貿工作提高到一个新的水平，使財貿工作真正起到了生产建設的“后勤部”，人民生活的“管家人”的作用。

#### 四

黑龙江省財貿工作群众运动的发展，是在毛澤东同志的思想指导下，坚持了总路綫、大跃进和人民公社的結果。总路綫把高度发挥人民群众的主观能动性和高速度发展国民經济的客观可能性紧密結合起来，人民公社化进一步調整了生产关系，把广大群众的积极性充分的調动起来。有了总路綫和人民公社，各个战綫上的广大的群众运动就汹涌澎湃地发展起来，各項工作就出現了势如破竹的大跃进的局面。

財貿工作和广大人民群众有极密切的关系，要把广大人民群众发动起来关心財貿工作，积极支持財貿工作，其关键又在于发动財貿系統内部职工群众的积极性，提高服务质量，提高共产主义思想觉悟水平。这样，才能通过財貿战綫的职工的工作，争取各方协作和广大人民群众的监督和支援。几年来，各級党委对財貿部門的职工，加强了政治思想工作，不断进行党的总路綫和“三大观点”的教育，不断地反右傾、鼓干劲，批判各种錯誤思想，使財貿部門紧紧圍繞着党的中心任务去进行工作，发挥了財貿部門应有的作用，保证了財貿工作内外結合的群众运动的健康发展。

事物的发展总是不平衡的，在先进經驗普遍推广的同时，新的更先进的經驗又会不断地出現，并带动各項工作向前发展。如此反复循环，把工作推向前进。在任何部門中，总是存在着先进、中間、落后的单位或人物，我們要善于抓两头、带中間，不断地推

动工作前进。我們要及时地注意发现新生事物，加以扶持、培养，使其发展壮大。为了做到这点，就要更好地运用培养典型，树立标兵，以点带面，推动工作前进的方法。我們由过去搞典型調查，发展到搞試驗田，又进一步发展到划片定点和掌握一般相結合，在基层建立了一百个联系点，各行各业、每个环节，都有标兵和旗帜，采取現場会議、檢查評比、观摩展覽等多种多样的方法，使群众創造的先进經驗普遍推广，并且开展学先进、比先进、赶先进、帮后进的紅旗竞赛运动，把一般的水平提高到先进的水平，并使先进更先进，这样就使群众运动的内容不断丰富。現在，財貿战綫上的先进經驗已开始成批出現，逐渐系統成套；先进集体和先进工作者不断涌現，英雄輩出、标兵林立。在財貿部門中有許多杰出的模范人物，如学习毛澤东著作的魏淑琴，研究顾客心理的顾仁蓮，忠心为生产服务的財政干部田保仁，优秀儲蓄員于丽芬等等，都是財貿职工光輝的榜样。这些先进集体和先进工作者，在党的领导下，发挥他們的带头和桥梁作用，推动財貿工作向前发展。

几年来，黑龙江省的財貿工作，在党中央和毛澤东同志的英明领导下，和全国各地一样，实现了持續大跃进，开始摸到了一些大搞内外結合的群众运动的經驗。但是运动的发展是很不平衡的，有些地区部門的工作做得好些，有些地区部門的工作做得差些。我們要繼續高举总路綫、大跃进和人民公社的紅旗，虛心学习兄弟地区的先进經驗，把黑龙江省的財貿工作的群众运动大大提高一步，更好地支援社会主义建設事业高速度按比例地向前发展。

（編者按：本文作者是中共黑龙江省委書記处書記）



# 农业中学教师的成长

· 陈 光 ·

新型农业中学的成长发展，需要有一支新型的教师队伍。解决师资问题，是办好农业中学的一个重要问题。江苏省现有农业中学二千一百七十多所，都已经巩固下来，并且在教学质量方面，都有了显著的提高。许多学校的主要课程，已经接近或赶上当地普通中学；它们并且结合教学和生产，开展科学研究活动，创造了不少高额丰产的經驗，推广了很多先进的农业科学技术；已经有越来越多的学校实现了全部自给或部分自给。农业中学这个成长发展的过程，也就是农业中学教师受锻炼的过程，是他们在政治思想上和业务上迅速成长的过程。

江苏省的农业中学，除了兼职教师以外，现有专职教师七千九百多人。这支专职教师队伍，基本上是在一九五八年春季创办农业中学的群众运动中组成的。当时农业中学的兴办，是“一夜春雨，满园花开”，速度很快，一时要有大批的教师，不是没有困难的。这里有多快好省和少慢差费的斗争。教师一时不足，是采取消极的办法，等待培训出教师来以后再放手办学呢？还是采取积极的办法，在放手办学的群众运动中去造就师资呢？当时的形势要求我们采取革命的办法，打破那种先有教师才能办学的常规，用战斗的姿态，坚决依靠群众，按照“能者为师、就

地取材”和逐步提高的原则，一边办学，一边物色教师。开始时，大多数农业中学是一所学校一个教师，有的学校甚至没有专职教师，而附设在全日制中、小学内，由中、小学校教师兼课。在办学的过程中，我们迅速动员了一大批没有升学的高中毕业生，以及中等农业技术学校毕业生和一部分下放干部，去担任农业中学的教学工作。在农业中学大发展以后，各级党委又抽调了一千多名干部，去加强农业中学的领导力量。这样，农业中学的教师才从无到有，从少到多地充实起来，一直发展到现在班班有专职教师的规模。这就是说，农业中学的教师队伍，和我们整个革命队伍一样，是在战斗中建设和壮大起来的。

这批教师一般比较年轻，大多是在城市里长大的，虽然有一定的文化水平，但是缺乏实际锻炼和教学經驗。他们当中，具有高中以上文化水平的占农业中学教师总数的百分之八十七，一小部分是初中毕业生和相当于初中毕业的程度，受过师范教育的是很少的。开始时，很多人不喜欢农村，不愿意做教育工作，轻视劳动和劳动人民，怕苦嫌脏。两年来，经过党的不断教育、群众的亲切关怀和生产大跃进运动的鼓舞，看到了社会主义农村的光明前景，并且经过教学实践的锻炼，他们在政治、思想、业务等各个方面，都有了很大的进步。现在，他们已经把农村当作第二家乡，决心“红在农中，专在农中”。



他們既愛教育工作，又愛勞動，和勞動農民生活在一起，感到非常愉快舒暢。蘇州專區兩年來，在九百六十五名專職教師中，涌現出各種優秀教師、先進工作者、積極分子等四百八十七人，占全區教師的百分之五十。一部分原來教學能力較差的教師，現在不僅能夠教學，而且許多人能夠教得很好，成了很好的教育工作者。據調查，東台县一百六十四名農業中學教師中，目前教學能力較高的，已由原來的三十一人上升到七十七人，占百分之四十七；教學能力一般的，已由九十三人下降到八十二人，占百分之五十；教學能力較差的，已由四十人下降到五人，占百分之三。現在，江蘇省農業中學的教師，正在又紅又專的道路上大踏步地前進。

## 二

農業中學教師的成長，首先是政治覺悟的提高，思想面貌的變化。這種變化和提高，是在鬥爭中取得的。用他們自己的話來說，就是經過了幾道關，如克服個人打算關，勞動關，羣眾關係關，等等。每過一道關，他們就在政治思想上前進一大步。

克服個人打算，安心在农村工作，獻身于人民教育事業，對農業中學教師來說，是一次思想革命，是逐步樹立起無產階級世界觀的過程。在這些教師中，有一部分高中畢業生，曾經有過一些模糊的想法，以為在農業中學工作不能深造；要深造，只有進全日制的高等學校繼續學習。針對這種思想，我們及時進行了教育，着重解決了有關深造的一系列認識問題。首先是幫助他們弄清深造的目的：是為了把自己培養成為共產主義者，

還是為了追求個人名利？目的不同，理想不同，區分了兩種不同性質的深造，反映了兩種不同的世界觀，即無產階級的世界觀和資產階級的世界觀。在劃清了一個界限、確立了無產階級的深造目的以後，還要使大家懂得通向這個目的的途徑是很多的。例如進全日制高等學校，是一種途徑，在工作崗位上勤學苦練，或者一邊工作，一邊進半日制大學和業餘大學，也是一種途徑。途徑雖不同，都可以達到深造的目的。同時，不論採取那一種途徑，我們深造的基本方法都應當是理論和實際相結合，鬥爭和學習相統一，而不應當是在溫室裡生長。在農業中學這個戰鬥崗位上，邊工作，邊學習，正是深造的一種很好的機會。事實也是如此。農業中學教師置身于大躍進的高潮中，廣大農村熱氣騰騰，景象萬千，使他們深受感動。黨和羣眾的關懷和愛護，羣眾和基層幹部的積極支持，家長的鄭重委託，學生的學習熱情，給了他們很大教育，使他們親切地体会到：國家要人材，勞動人民要文化，社會主義建設需要農業中學，自己應該聽黨的話，服從國家和人民的需要，做到“紅在農中，專在農中”。

生產勞動大大鍛煉了農業中學的教師。剛到農村時，許多教師肩不能挑担，手不能提籃，不會勞動，也不愛勞動。但是農業中學是半耕半讀的學校，在這種學校當教師，應當既會教書，又會勞動。農業中學的建校活動，就是一項巨大的勞動。沒有校舍的，要教師率領學生親自動手建造；有校舍的，也要教師領導學生動手整修。開課以後，教學要結合生產勞動，學校搞生產自給，也需要教師帶動學生生產。樹立堅強的勞動觀點，把自己逐步鍛煉成為





既会脑力劳动、又会体力劳动的知识分子，是摆在他們面前的重要课题。经过了劳动的实践，他們逐渐懂得了劳动的重要意义。沛县嵒柴农业中学教师金以凤，是南京一个工程师的女儿，一向过着比较舒适的城市生活，刚到农村，連农具和农作物的名称都叫不出来。经过两年的锻炼，现在已经习惯了艰苦的劳动生活，能拉犁耕地，播耩耩麦。在凛冽的北风中，她脱去鞋袜，卷起裤腿，勇敢地跳进泥水没膝的龙沟里捞泥，她还說：“心里是热呼呼的”。公社党委书记和群众都夸她“好样的，真能干！”就是这样，許多农业中学教师在劳动中改变了思想感情。现在他們体会到了劳动的好处，他們說：“劳动改造了思想，学到了技能，增强了体质，搞好了群众关系，鼓舞了学生的劳动热情，是一举五得的好事。”

两年来，农业中学教师生活在群众之中，劳动在群众之中，受到群众很大的教育。他們根据党的方针、政策，对群众进行宣传教育工作，向群众宣传了总路线、大跃进、人民公社三个法宝的巨大作用。大丰县裕华农业中学的三个教师，利用业余时间，走訪了一百多家贫农和下中农，收集了今昔对比的材料，积极参加了农村的社会主义教育运动。现在，农业中学教师中越来越多的人，已经树立起密切关心群众利益、全心全意为人民服务的思想。一九五九年夏季，濱海县篆河一带連日大雨，河水陡涨，稻子大都淹在水里，社員群众們日夜排涝抢救，非常紧张。篆河农业中学教师唐家琪，帶領学生主动参加了这次战斗，他們苦战了三天三夜，师生七十多人抢救了三十多亩稻苗。在劳动中，在阶级斗争中，教师們逐渐改变了原来的生活

方式和思想感情，成为农村大集体中的一員，群众也亲热地称他們是“我們的教师”。

党的教育方针，是农业中学教师前进道路上的指路明灯。农业中学是一个新生事物，剛出现时，有资产阶级教育观点的人，对它冷嘲热諷，罵农业中学是“化子学校”；还有一部分不了解农业中学意义的人，也认为它“不像样子”，“恐怕办不长”，有的甚至不让自己的子女去当农业中学教师。因此，在办好和发展农业中学的过程中，有资产阶级和无产阶级两条路线、两种思想的斗争，也有先进和落后、正确思想和錯誤思想的斗争。有大風浪，也有小風浪。这些，对农业中学教师來說，不能不是一个严重的考驗。在这种情况下，党的教育方针，毛澤东同志的教育思想，支持了他們，給了他們以战斗的武器。例如，在办学初期，学生出勤率不高，有的教师就說，“学生虽然少，都是国家宝，就是一个我也教！”一九五八年秋天，鎮江姚桥农业中学，曾經有两天真的只剩了一个学生，教不教呢？引起了教师何宇文思想上激烈的斗争。他想起毛澤东同志的指示，三戶貧农办社，是五亿农民的方向。农业中学既然方向对头，坚持下去一定胜利。他一面坚持上课，一面进行家庭訪問，宣传农业中学的意义和目的，在一九五九年年底，这个学校已经有了二百七十多个学生。建湖县秉文农业中学教师陆玉琴的家庭，不願她在农业中学工作，扣住她的戶口，一年多不給她寄粮票，逼她回家，陆玉琴并没有动摇，对她家里人說：“我在农业中学工作的意志，比鉄还硬，比鋼还坚。”他們就是这样信心百倍地为农业中学的发展和巩固，战斗不懈，以出色的成績，改变了社会



輿論。現在，很多人都關心和支持農業中學，農業中學在人們的心目中享有很高的信譽。

### 三

農業中學教師在黨的領導下，在群眾的支持和各方面的協作下，經過他們自己的勤學苦練，不但在政治思想上進步很快，而且在業務上也迅速成長起來。

新型師生關係的建立，教學相長，是促進農業中學教師業務上迅速成長的重要因素。農業中學是一種新型的学校，差不多都是從無到有，白手起家的。在共同建校的過程中，教師和學生一開始就打下了新型師生關係的基礎。教師是為了培養有社會主義覺悟的和有文化的勞動者而教學的，他們真正關心學生的成長，刻苦鑽研業務。他們和學生同吃、同住、同勞動，上課是師生，下課是兄弟，同甘共苦，夜間為學生蓋被，天寒為學生送衣，病中為學生送藥，親密無間，熟悉學生，了解學生的接受能力，因此，所教的東西，從學生的實際情況出發，又可以隨時隨地進行個別輔導，收到很好的教學效果。同時，農業中學的學生，貧苦農民的子弟較多，年齡較大，學習自覺性較高，理解力也較強，他們往往能夠聯繫實際，對教學提出很好的意見，這也推動了教師虛心學習，積極進取。農業中學的學生具有一定的生產知識，許多農業中學教師在教學中，常常運用學生的這些生產知識，彌補自己的不足，真正做到了教學相長，共同提高。海門縣三星人民公社中心農業中學教師張娟，不懂農業生產，她開始教農業知識課時，在課堂上是先生，到田頭實習時，就拜學生為師。不久，她就掌握了某些農作物的操作技能，當她教第二班時，她已是一個既能講課、

又能領導實習的農業知識課的教師了。

由於有了這種新型的師生關係，在農業中學的課堂教學中，普遍出現了教師“六好”和學生“三認真”的新氣象。教師“六好”是：備課好、講課好、輔導好、批改作業好、成績考查好、業務研究好。學生“三認真”是：認真聽課、認真自修、認真做作業。全體師生為了同一個目標，一個努力教，一個努力學。

農業中學教師業務上的迅速成長，還有一個重要的因素，是教師們的主動精神和創造精神，以及對待困難的革命態度。江蘇省農業中學的創辦，始終貫串着勤儉辦學的方針和不畏艱難的創業思想，充分發揚了自覺的能動性，苦干、實干、創造性地干。有些農業中學開始沒有固定的校舍，教師就帶領學生在露天上課，門板做黑板，膝蓋當課桌。許多農業中學的教師為了鑽研教學，常常深夜不眠。他們經常到普通中學去聽課，有時跑幾十里路去向別人學習，並且連夜趕回學校，不誤第二天上課。許多農業中學教師的創造精神是可貴的。海門縣悅來農業中學教師顧思仁，為了使學生更好地理解物理知識，精心制作了七十八件教具，他不常收集了許多牙膏管、坏鉛皮、旧鋼絲等，作為制作教具的原料。吳縣陸墓農業中學教師唐再華，在黨的鼓勵和支持下，刻苦鑽研，積極地向老農學，向群眾學，一年中，先後編寫了水稻、小麥、油菜、白菜等近十種教材。他在教學中，還使課堂教學和田頭實習相結合，並根據教什麼、生產什麼、研究什麼的原則，大搞科學研究，培養出高產的小麥新品種，三次獲得獎旗。總之，兩年來，農業中學教師在克服教學業務的困難中，表現了不畏艱難、不怕困苦的精神。

農業中學教師在教學業務上迅速成長的



第三个因素，是教学和生产、教学和技术革命紧密结合，因而大大地丰富了教学内容，并促进了教学方法的改进。许多农业中学，创造了在党委领导下的四种结合的经验：即教学、劳动和科学研究相结合；教师、学生和老农相结合；学校教学和工农业生产大跃进相结合；理论和实际相结合。许多农业中学，为了实现教学为生产服务，做到“季节未到，技术先教”。不少人民公社在生产上的技术改革，首先由农业中学做试验，因此，很多农业中学的试验田，成了人民公社先进技术的推广站，树立了高额丰产的红旗。教师随时随地把理论知识用于指导生产和农业技术改革，做到了教学促进生产、生产又丰富了教学。许多教师为了培养学生的实际生产技能，积极学习，带头试验，迅速改变了只懂理论、不会实践的状况。江宁县长江农业中学农业机械课的教师王增才，原来不会开拖拉机，也不认得各种机件，上机械课很吃力。但他埋头苦学，一有空就到拖拉机站帮老师傅擦机件，从熟悉机件和结构原理，到实地操作，学了一整套的本领。现在他不仅能讲农业机械理论课，并且又是一名拖拉机手。人民公社生产的飞跃发展，不断向农业中学提出新的要求，农村的跃进形势，推动农业中学教学业务不断改进和提高，这就促使农业中学出现了思想、教学、生产劳动和科学研究四丰收的局面。

两年来，江苏省农业中学教师，在政治思想上和业务上的进步很快。这一切，都是在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，在各级党组织的积极领导下取得的。这一切，又充分说明政治决定业务，知识分子必须走又红又专的道路。江苏省各级党委把对农业中

学教师的领导概括为八条，即：（一）加强对毛泽东教育思想的学习，使他们认清农业中学的性质和意义，逐步确立起无产阶级世界观和专业思想；（二）逐步充实和加强农业中学的领导力量；（三）加强农业中学的建党建团工作；（四）组织和发动教师积极参加政治运动和生产运动；（五）定期召开规模比较大的农业中学教师代表会，评先进，树标兵，充分发扬教师的积极性和创造性；（六）用组织他们参加函授进修、离职学习的方法，同普通中学挂钩的方法，同老农结合的方法，逐步提高他们的教学业务水平；（七）关心教师的生活福利；（八）各级领导干部经常深入农业中学，发现先进，总结经验，组织交流，并及时提出新的要求，促使农业中学工作不断前进。

我们农业中学的这支新型的、革命的教师队伍正在成长起来。这支教师队伍担负着在一个重要方面实现教育和生产劳动相结合的任务，担负着培养大批有社会主义觉悟的和有文化的劳动者的任务。它不仅在教育革命、文化革命方面，而且在生产技术革命方面，将越来越发挥它的重要作用。但是现有的教师队伍，不论在数量方面或质量方面，都还不能适应客观需要。随着农业生产的发展，特别是农业机械化、水利化、电气化的逐步实现，对农业中学的要求必将日益提高。因此，我们不能满足现状，要有不断革命的精神，继续前进，坚持和发扬勤俭办学、结合生产和密切联系群众的优良传统，不断地壮大现有的教师队伍，提高教学质量，以适应农村社会主义文化革命、技术革命日益增长的要求。农业中学教师一定要高举毛泽东思想的红旗，永远朝气蓬勃，做到又红又专、红透专深，把自己锻炼成为真正体脑并用的新人。

